

Millésimées

Portrait de Victoire de Margerie



Grant Thornton



Victoire de Margerie

Fondateur et Président de Rondol Industrie
Vice-chairman du World Materials Forum

« Être entrepreneur pour moi c'est développer des solutions pour nos clients et accompagner nos clients dans leur croissance, car ils ne trouvent pas ces solutions ailleurs. Mon propos ne va peut-être pas plaire à tout le monde, mais lever des fonds ou aller chercher des subventions, c'est très bien, cela aide, mais n'arrive qu'une fois. Alors que le client, lui, il revient. C'est une double source de financement pour l'entreprise... et de fierté pour ses collaborateurs. »



Des conseils pour celles et ceux qui souhaitent se lancer dans le secteur ?

“

« Avec Rondol Industrie, depuis 2012, je me situe vraiment à la frontière de deux mondes, celui de l'industrie lourde et celui de la *start-up*. C'est ce que les Américains appellent la *DeepTech*, c'est à dire un secteur où l'on attend 10 ans pour savoir si l'innovation est la bonne et si l'on a fait les bons choix d'équipiers à recruter, et de marchés à prioriser pour la commercialiser avec profit. Et comme dans l'industrie lourde qui m'a formée, **cela demande compétence, courage et persévérance** ... et surtout un entourage stimulant et engagé - qu'il soit fait de clients, actionnaires, collaborateurs... ou même banquiers.

C'est le même principe d'intelligence collective que Philippe Varin et moi-même appliquons pour développer le *World Materials Forum* qui réunit tous les ans depuis 2015, à Nancy, les grands patrons, chercheurs, *startupper*s et décideurs politiques du monde entier, pour trouver et mettre en oeuvre des solutions efficaces afin de découpler la croissance économique et l'utilisation des ressources de notre Planète, tout en créant de la valeur pour nos industries. »



Quel a été votre plus grand succès ?

« Pour mon plus grand succès, j'hésite entre une action précise qui a été la fantastique aventure de **construire une usine en Allemagne de l'Est** juste après la chute du Mur, ou une action dans la durée qui a été et reste de **promouvoir l'entrepreneuriat industriel auprès des jeunes** (en commençant par mon équipe d'Eilenburg), puis les équipes de mes usines américaines et canadiennes, mes étudiants en « Strat et Techno » de l'Ecole de Management de Grenoble, et maintenant la communauté des *alumnis* du *WMF start-up Challenge*. »



Quelle est votre devise, au quotidien ?

“

« Faire cohabiter le travail et l'ambition avec le coeur et la générosité... Et bien sûr le sens de la fête car comme le dit Colin Powell, il faut savoir « *work hard and play hard* » ».

