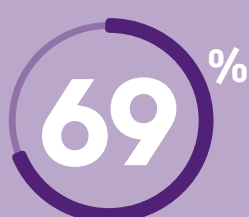


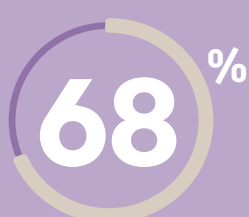
Quel avenir pour le contrôle de gestion ?



Un **élargissement** nécessaire **des compétences** des contrôleurs de gestion **vers la data et le métier...**



des contrôleurs de gestion estiment que **la frontière entre les compétences techniques** autour de la **data** et celles de **contrôleur de gestion** ne s'amenuise pas.



se considèrent comme des **Business Partners**.



pensent que le **principal axe** de transformation est un **renfort de l'intégration avec les opérationnels**.



...mais aussi, une **affirmation de leur rôle de stratégie** auprès de la direction générale et des *C-levels*.



jugent qu'ils **ne jouent pas suffisamment un rôle de conseil et d'analyse**.



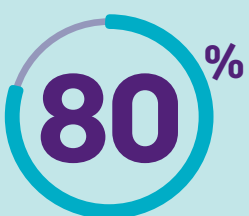
Le futur du contrôle de gestion devra permettre de **changer cette perception d'un contrôle de gestion uniquement producteur d'information**.



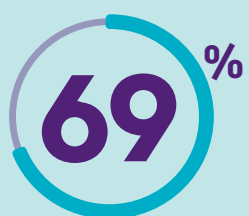
Alors que **estiment que le contrôle de gestion** est perçu comme un **service à valeur ajoutée** au sein de leur organisation.



Le **pilotage financier et stratégique** reste la finalité ultime du contrôle de gestion.



déclarent vouloir mettre en œuvre une logique de **Rolling Forecast...**



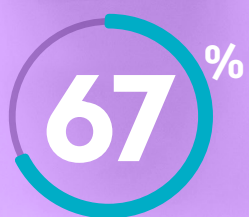
...et **pensent modifier la manière** de réaliser leurs planifications.



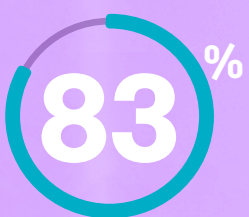
Alors que **déclarent vouloir mettre en œuvre un pilotage plus axé sur la construction de scénarios**.



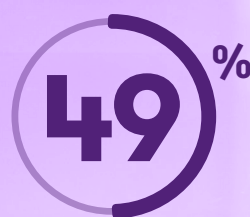
Les **solutions** de grande qualité **progressent** **mais** ne tiennent pas toutes leurs promesses.



estiment que leurs outils ne sont **pas suffisamment orientés utilisateurs**, que leurs outils de pilotage **ne permettent pas de répondre aux enjeux**.



souhaiteraient bénéficier d'un outil de **data visualization**.



Alors que **pensent intégrer la consolidation statutaire et la planification** au sein d'un seul outil intégré.



Toujours un **fort impact** des **évolutions technologiques**.



Le contrôle de gestion ne disparaîtra pas, **il se transformera !**



prévoient d'**intégrer des modèles prédictifs** pour faciliter les exercices budgétaires, de prévision et de simulation.



de **nombreuses transformations** sont **nécessaires** pour atteindre l'ambition d'un contrôle de gestion porteur de valeur pour les opérationnels comme pour la direction générale.



des participants à l'enquête de Grant Thornton et Micropole pensent que le contrôle de gestion **va évoluer dans cette direction**.