



L'expert comptable Grant Thornton, votre *business partner*

Une solution adaptée à chaque besoin.

Le diagnostic opérationnel : un état des lieux objectif sur la performance de l'entreprise et sa maturité opérationnelle

Nous réalisons des diagnostics opérationnels apportant aux dirigeants et leurs partenaires extérieurs une vision synthétique et objective de la performance de l'activité. Sources d'insights clés, ils alimentent aussi leurs réflexions autour de la construction de plans d'actions efficaces.

Dernière les chiffres comptables et financiers, il y a des processus, des compétences, des produits, une stratégie, et un environnement. Le bilan et le compte de résultats ne sont, à la fin de l'exercice, que le résultat de la cohérence (ou non) de ces éléments et de leur adaptation à la stratégie.

Grant Thornton ne se contente pas de constater des écarts ou des variations, mais apporte les éléments de compréhension de ce qui se cache derrière ces éléments. Nous allons au-delà des chiffres pour évaluer l'articulation des processus opérationnels entre eux et identifier des potentielles zones de sous-performance ou points de vigilance.

UNE VISION À 360° POUR COMPRENDRE LES PROCESSUS DE L'ENTREPRISE ET OÙ SE SITUENT LES RISQUES

Nos diagnostics découlent des grands principes du « *Lean Manufacturing* » : nous nous concentrons sur les enjeux majeurs pour détecter et pointer les « irritants » et les gaspillages de temps ou de productivité.

Les investigations couvrent tous les domaines opérationnels de l'entreprise : parc industriel et performance de fabrication, productivité /

ratios clés / effectifs, maintenance, *supply chain*, achats, *stocks*, contrôle de gestion, connaissance des prix de revient, systèmes d'information et données de base (gammas, nomenclatures, paramètres...)

UNE APPROCHE ADAPTÉE À TOUT TYPE DE STRUCTURE

Grant Thornton a cette capacité à apporter un œil extérieur, nourri par une expérience multi-sectorielle, pour élargir la réflexion du dirigeant et identifier les points à améliorer par rapport aux standards de l'industrie.

Le diagnostic opérationnel s'adresse à toutes les entreprises, industrielles et commerciales, à partir de 4 à 5 M€ de chiffre d'affaires. Il permet :

- aux dirigeants, d'obtenir une vision synthétique et objective de la performance de l'activité et de la maturité de l'organisation par rapport à ses processus ;
- aux fonds d'investissement, d'avoir un état documenté sur la capacité d'une cible à réaliser un *Business Plan*, par l'analyse critique des hypothèses opérationnelles sous-jacentes ;
- aux organismes d'État, de s'assurer de la cohérence des plans opérationnels des entreprises en difficulté avant l'octroi d'aides ou subventions.

Témoignage client

Thierry Giron

Directeur Général du fonds d'investissement Initiative & Finance

LE CONTEXTE : POURQUOI CES DIAGNOSTICS ?

Initiative & Finance a eu recours à deux reprises à la proposition de Diagnostic Opérationnel de Grant Thornton. Les 2 fois, il s'agissait de sociétés avec un outil industriel assez lourd qui avaient réalisé en amont de notre opération de lourds investissements. Il s'agissait, donc, de valider la pertinence des investissements par rapport au secteur d'activité et à leur intégration dans le processus de production d'une part, et l'adéquation entre l'outil industriel et le *Business Plan* de la société d'autre part.



Alain COUTY

Directeur

Expertise Conseil

T + 33 (0)1 41 25 92 22

E alain.couty@fr.gt.com

L'APPORT GRANT THORNTON

Les aspects validation industrielle, adéquation des outils de production, analyse du risque de devoir réaliser des investissements non prévus au *BP* sont des sujets sur lesquels une expertise extérieure représente pour nous un élément de confort, à forte valeur ajoutée.

LES BÉNÉFICES POUR INITIATIVE & FINANCE ET SES CIBLES (AVANT LE CLOSING ET ÉVENTUELLEMENT POST-DEAL)

Pour Initiative & Finance : la possibilité de valider des sujets pas toujours bien maîtrisés et donc de gagner en sérénité. Également, la possibilité d'être plus compétitif face à la concurrence grâce à une évaluation pointue des capacités de l'outil et des investissements nécessaires.

Pour la cible : la confrontation à une vision externe, sur un sujet rarement discuté, représente une opportunité précieuse de se situer par rapport à son environnement et d'identifier ses faiblesses.

“

Parce que sécuriser projets et décisions d'investissement est une priorité, il est important de faire parler les chiffres et leur contexte. Notre accompagnement sur le diagnostic opérationnel, qui permet de poser un regard critique sur l'existant et la performance par rapport au secteur d'activité, présente cette forte valeur ajoutée. Il débouche sur une feuille de route intégrant les actions à mener et bénéfices attendus, que l'on parle en terme de résultat ou de trésorerie.

Laurent PROST

Associé

Directeur National

Expertise Conseil



Agnès de RIBET

Directrice du Marketing, de la Communication

et du Business Development

T + 33 (0)1 41 25 85 85

E agnes.deribet@fr.gt.com



grantthornton.fr



« Grant Thornton » est la marque sous laquelle les cabinets membres de Grant Thornton délivrent des services d'Audit, de Fiscalité et de Conseil à leurs clients et / ou, désigne, en fonction du contexte, un ou plusieurs cabinets membres. Grant Thornton France est un cabinet membre de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL et les cabinets membres ne constituent pas un partenariat mondial. GTIL et chacun des cabinets membres sont des entités juridiques indépendantes. Les services professionnels sont délivrés par les cabinets membres. GTIL ne délivre aucun service aux clients. GTIL et ses cabinets membres ne sont pas des agents. Aucune obligation ne les lie entre eux : ils ne sont pas responsables des services ni des activités offerts par les autres cabinets membres.

© 2021 Grant Thornton. Tous droits réservés. Impression sur papier provenant de forêts gérées durablement. Ne pas jeter sur la voie publique. Création : Ynfluence. Crédit photo : shutterstock (photographies retouchées).

