



Comment la digitalisation de la Fonction Finance renforce-t-elle les besoins de *Compliance* toujours plus prégnants pour l'entreprise ?

La fonction de DAF évolue de plus en plus fortement vers un rôle de *Business Process Owner*, responsable de la production des comptes, et au-delà de la **manière** de les produire et les **fiabiliser**. L'époque est à la transformation des processus vers du digital, du collaboratif, du temps réel... et de plus en plus **de mise en conformité**.

Concrètement, et sans rentrer dans les thématiques de contrôle interne, comment la digitalisation des processus permet-elle d'en renforcer la « *compliance* » ? La conformité doit s'entendre à deux niveaux : vis-à-vis des normes règlementaires (IFRS, Sapin 2, Solvabilité 2...), et également des standards internes d'un Groupe, notamment ceux avec une forte empreinte internationale, cotés et devant gérer un risque réputationnel face à la véracité et la qualité de leurs résultats.

Plusieurs fonctionnalités sont offertes par les solutions transactionnelles Finance : points de contrôle, séparation des tâches, traçabilité de la piste d'audit, *workflow* de validation et signatures électroniques notamment.

Au niveau de la clôture comptable, un outil comme BlackLine renforce la sécurisation du processus R2R et la qualité de la donnée financière.

Concernant la qualité comptable, un module comme *Account Reconciliation* porte le Corpus Comptable de l'entreprise, l'identification des comptes critiques et les éléments de justification des comptes qui répondent aux critères du Groupe. Cette documentation digitale des modalités de validation des comptes est particulièrement sécurisante dans trois types de contextes :

- Pour les **transferts d'activités de clôture vers un CSP**,
- Pour des **services comptables avec fort *turn over* et faisant appel en pic de charge à l'intérim** : cela permet de réduire la perte de connaissance et de faciliter *l'onboarding* de nouvelles ressources en bornant leur champ d'action et les guidant dans leurs tâches quotidiennes,
- Pour des **Groupe internationaux**, présents dans des pays au cadre normatif moins contraignant que ceux où ils sont cotés (Europe, US...), ce module portera ainsi les standards du Groupe qui pourront être revus en temps réel par le CFO ou l'équipe d'audit interne, dans une logique de contrôle et d'amélioration continue.

Sur l'ensemble de ses modules fonctionnels dont *Account Reconciliation*, *Task Management*, *Journal Entries*, BlackLine offre une **parfaite traçabilité des décisions prises au bon niveau de délégation**. Ses *workflows* de validation portent une signature électronique qui suit une répartition des rôles de validation entre plusieurs catégories de profils activables : préparateurs, approuvateurs, *reviewers*, contrôleurs, autant de rôles qui peuvent être dispatchés de manière cohérente et maîtrisée sur des équipes dispersées sur divers sites et pays. Chaque décision porte ses éléments de justifications, stockés dans BlackLine, facilitant les revues d'audit. De plus, au travers de cet outil collaboratif, chaque collaborateur peut à son niveau de délégation identifier et soulever un risque auprès de son approuvateur N+1, facilitant ainsi le contrôle et la mise en place d'une action adéquate dans un laps de temps court.

Enfin, et sans avoir pour vocation de se substituer à un outil de gestion de risques, le module *BlackLine Compliance* renforce le pilotage de la conformité au niveau de la clôture comptable, en faisant notamment le lien avec le module de justification de comptes et le calendrier de clôture, pour embarquer une appropriation et un suivi des contrôles, et une gestion des plans de remédiation venant en support aux équipes d'Audit Interne.

Ainsi, les projets visant à répondre à une norme ou un besoin de conformité constituent désormais de véritables leviers pour accélérer la transformation digitale des Fonctions Finance ; ceci se fait au travers d'une réponse outillée qui soit flexible et offre en temps réel la lisibilité de l'information au travers de *reporting* préformaté par profil, mais aussi un décloisonnement des organisations avec un suivi collaboratif et maîtrisé des actions à conduire.

Contact :

Emmanuelle Muller-Schrapp,

Associée et responsable de l'offre IT Transformation chez Grant Thornton

T : +33 1 41 25 89 39

E : Emmanuelle.Muller-Schrapp@fr.gt.com