



Grant Thornton

L'instinct de la croissance™

Pour devenir un vrai co-pilote, le Daf doit s'impliquer dans la transformation numérique : l'exemple du Codir

Depuis de nombreuses années, le rôle du DAF est qualifié de “ *business partner* “. Une dénomination largement galvaudée. Mais le développement du numérique lui offre de vraies pistes pour changer de rôle dans la réalité opérationnelle. Focus sur l'une de ses opportunités, le Codir numérique.

Si l'on analyse l'activité du Daf, il semble que le chemin soit encore long avant qu'il ne devienne un véritable “ conseil “ auprès des dirigeants de l'entreprise. Les choses progressent cependant, avec de plus en plus de professionnels accédant à des postes de direction générale ou de directeur d'activité. Toutefois la réalité opérationnelle montre que les activités prédominantes du Daf restent très centrées sur la production de chiffres : budget,

prévision, *reporting*, réconciliation de données, production de tableaux de bord et d'indicateurs de pilotage. *In fine*, le temps consacré à l'analyse, au suivi des plans d'actions et à la réflexion est limité, voire inexistant. Piloter, c'est à la fois comprendre, mesurer, prévoir et agir. Mais en réalité son rôle de véritable “ co-pilote des directions opérationnelles “ se réduit bien souvent à celui de conseil financier. Il participe donc peu à la réalité opérationnelle car il joue le rôle de “ caution d'expert “ avant tout. Les raisons de cette situation ? Elles sont multiples : accroissement des contraintes réglementaires, priorité donnée à la gestion des risques, gestion de la trésorerie mais aussi des systèmes d'information n'aidant pas forcément à obtenir rapidement les informations nécessaires à une prise de décision optimisée, etc.

Numérisation du Codir, une opportunité pour le Daf

Avec le développement du digital, le Daf a une opportunité à saisir, pour continuer à “ numériser “ ses processus afin d'en améliorer l'efficacité et la qualité de son travail. Mais aussi pour prendre en charge “ la numérisation du Comité de direction “ sans pour autant empiéter sur les compétences du DSI.

Tout DG rêve d'animer son Codir avec un système de tableaux de bord centralisé, permettant de façon dynamique, de réaliser des “ zooms “ afin d'analyser la performance de la période passée, pour anticiper l'avenir. A ce jour la technologie existe (*Qlik*, *Tableau*, *MicroStrategy*, *Anaplan*, etc.) et permet de réaliser ce type de systèmes et de le diffuser en temps réel via divers supports (tablette, smartphone, etc.). Avec un risque : que le rêve se transforme en cauchemar pour les directeurs opérationnels et pour l'entreprise si la technologie est mal maîtrisée.

Pour limiter ce risque, le Daf peut/doit jouer un véritable rôle de “ catalyseur “ au sein du Codir en prenant en charge cette initiative qui lui permettra de fortement se rapprocher des directeurs opérationnels et donc de devenir un véritable co-pilote.



Publié le 23/02/2016 par **Olivier RIHOUE**,

Associé, Directeur de l'offre de services Pilotage de la Performance, dans le Daf Magazine



Grant Thornton

L'instinct de la croissance™

Grant Thornton, Membre français de Grant Thornton International Ltd - 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine « Grant Thornton » est la marque sous laquelle les cabinets membres de Grant Thornton délivrent des services d'Audit, de Fiscalité et de Conseil à leurs clients et / ou, désigne, en fonction du contexte, un ou plusieurs cabinets membres. Grant Thornton France est un cabinet membre de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL et les cabinets membres ne constituent pas un partenariat mondial. GTIL et chacun des cabinets membres sont des entités juridiques indépendantes. Les services professionnels sont délivrés par les cabinets membres. GTIL ne délivre aucun service aux clients. GTIL et ses cabinets membres ne sont pas des agents. Aucune obligation ne les lie entre eux : ils ne sont pas responsables des services ni des activités offerts par les autres cabinets membres.

© 2018 Grant Thornton. Tous droits réservés. Impression sur papier provenant de forêts gérées durablement.

grantthornton.fr

