

Diag Flash Finance : Un diagnostic Flash de la performance et du fonctionnement des Directions Financières.

Dans un contexte en constante évolution (réglementaires, digitale, augmentation des expositions aux risques), la performance des Directions Financières passe à présent par la réponse à **4 challenges principaux** :

- 1. Gagner en performance tout en réduisant les coûts de fonctionnement,**
- 2. Garantir l'excellence des opérations,**
- 3. Un positionnement de Business Partner et leader de la transformation de l'entreprise,**
- 4. Maîtriser les risques de fraude.**

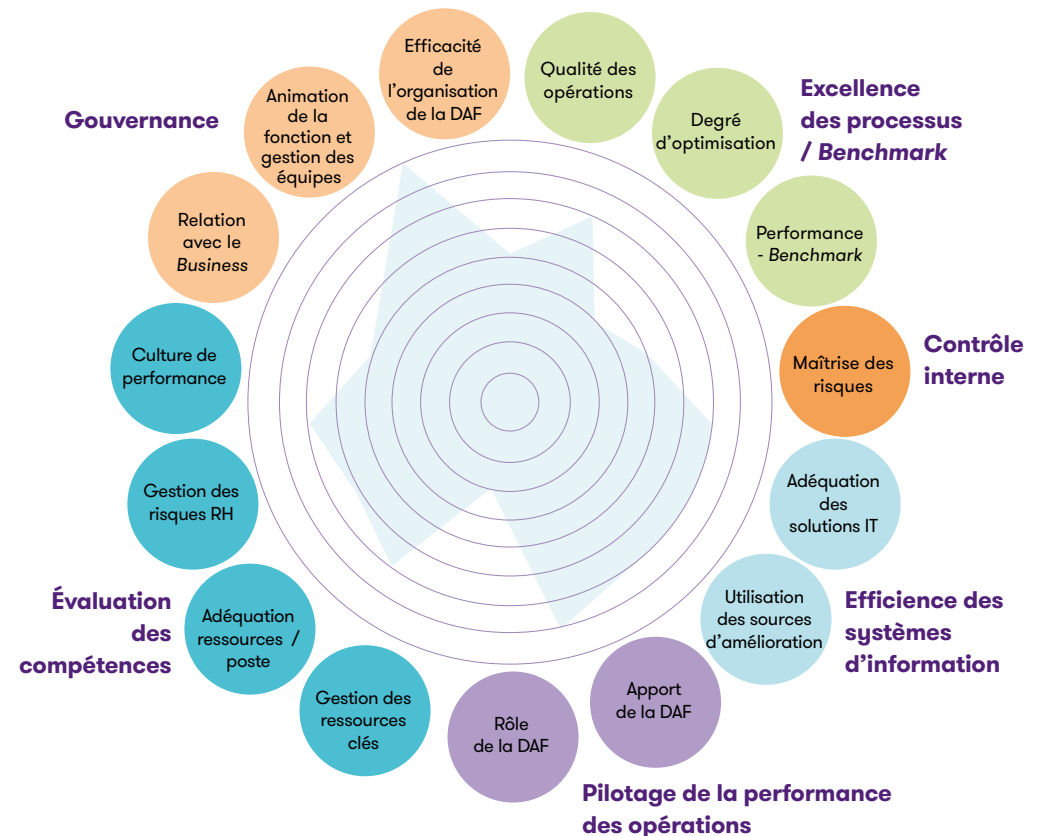
Pour permettre aux Directions Financières de répondre pleinement à ces challenges, Grant Thornton a développé Diag Flash Finance, offre spécialisée dans l'évaluation de la maturité des Directions Financières.

Il s'agit d'une démarche concentrée sur une période de 4 semaines et structurée autour d'entretiens clés, permettant d'évaluer l'entreprise au travers de la performance des processus, du SI, du pilotage des opérations, des compétences des collaborateurs et de la gouvernance.

Vos enjeux :

- Disposer d'une vue qualitative 360° de la Direction Financière intégrant l'ensemble des dimensions clés (Processus, Organisation, IT, Compétences des collaborateurs, Valeur ajoutée business,...),
- Positionner la performance de la Direction Financière par rapport au marché,
- Identifier les leviers d'économie et axes d'amélioration pour bâtir un plan d'actions efficace,
- Identifier les risques afin d'y apporter les solutions adaptées.

Un diagnostic Flash couvrant l'ensemble des problématiques d'une Direction financière :



Notre valeur ajoutée

- Un outil **robuste et éprouvé** permettant d'**évaluer la maturité** de votre DAF tout en limitant la charge des équipes,
- Un **benchmark intégré** qui permet de comparer, **processus par processus**, la performance de vos équipes avec celles du marché,

- **Des experts en transformation de la fonction Finance** pour conduire les entretiens qualitatifs et identifier vos **leviers d'amélioration** ainsi que des **experts techniques**, à solliciter en fonction des problématiques rencontrées,
- Des **livrables clairs et opérationnels** pour faciliter et sécuriser la mise en œuvre de votre plan de transformation.

Business cases

Un état des lieux pour un Directeur Administratif et Financier entrant

Besoins de notre client

- Dans le cadre de sa prise de fonction, le Directeur Administratif et Financier entrant souhaitait obtenir un état des lieux de la Direction Financière : les zones de risques / les points d'amélioration / les points positifs / les actions à mener...

Objectifs

- Aider notre client dans sa prise de fonction en lui apportant un regard objectif et qualitatif sur sa Direction Financière.

Apports pour notre client

- Une analyse 360° de sa Direction Financière.
- Des zones de risques identifiées.
- Des leviers d'amélioration définis.
- Une priorisation des chantiers à mener.

Une analyse de la performance de la Direction Financière comme préambule d'un plan de transformation

Besoins de notre client

- Conscient d'un fonctionnement perfectible et suite à des erreurs importantes avérées, la Direction Financière a souhaité lancer un plan de transformation pour optimiser son fonctionnement et réduire ses coûts.

Objectifs

- Guider notre client sur les points à faire évoluer et la cible à atteindre.

Apports pour notre client

- L'identification des points prioritaires à traiter.
- Une cible claire et partagée avec les acteurs de la Direction Financière.
- Un plan de transformation sécurisant l'atteinte des objectifs.

Une étude orientée Benchmark pour identifier et quantifier les leviers de performance

Besoins de notre client

- Dans le cadre d'un plan de réduction des coûts, notre client souhaitait identifier par processus les gisements de productivité et les gains associés pour définir de manière opérationnelle les chantiers prioritaires à lancer.

Objectifs

- Evaluer le fonctionnement et la performance des processus de la Direction Financière (P2P, O2C, R2R, T&E,..).

Apports pour notre client

- Une analyse du positionnement de chaque processus par rapport au marché.
- Des leviers d'optimisation identifiés

Contacts :

Christophe Radepont

Associé en charge
du Conseil Opérationnel et Outsourcing

P : 06 33 46 65 33

E : christophe.radepont@fr.gt.com

Arthur Raspail

Manager en charge de l'offre
Diag Flash Finance

P : 06 07 11 69 48

E : arthur.raspail@fr.gt.com