

# Grant Thornton en France



---

# Une autre empreinte

---

## Acteur incontournable du marché de l'Audit et du Conseil, notre Groupe a pour mission première d'accompagner les organisations dynamiques en libérant leur potentiel de croissance.

Nous le faisons en délivrant des expertises à **haute valeur ajoutée**, allant **de l'Audit à l'Expertise Comptable**, en passant par le **Conseil Financier**, le **Conseil Opérationnel** et l'**Outsourcing** et enfin le **Conseil Juridique et Fiscal**.

Nous proposons aux entreprises et leur(s) dirigeant(s) les **leviers d'optimisation les plus performants** grâce au savoir-faire d'équipes chevronnées, faisant preuve d'agilité et dotées d'une

véritable vision stratégique, métier et sectorielle. C'est par ce biais que se traduit notre « raison d'être ».

Piliers d'une stratégie ambitieuse, la réaffirmation de nos valeurs s'inscrit dans un schéma mondial : **Courage, Collaboration, Leadership, Agilité, Intégrité, Respect, Excellence**.

## Saillance de la marque, prégnance de sa signature

La force de notre duo **marque et signature** est au coeur de notre feuille de route, depuis l'origine. Toutes deux expressions de nos valeurs et de nos ambitions, **que les femmes et les hommes de l'organisation à travers le monde incarnent au quotidien**, elles matérialisent les axes stratégiques de développement de notre cabinet.

Plus que des promesses, le monde actuel requiert de l'action, de la fiabilité et de l'agilité face aux défis du quotidien ; la réputation de notre marque exprime sa capacité à s'approprier ces comportements et ces valeurs et à les faire vivre dans un référentiel éthique irréprochable.

C'est dans cet esprit que notre stratégie globale a fait de « l'instinct de croissance » son *motto* ; un élément différenciant démontré chaque jour dans nos choix, nos missions, nos innovations.

**Vecteurs d'attractivité et de fidélité de nos clients et de nos collaborateurs**, la qualité de notre signature a crédibilisé notre ambition d'accompagner les plus grandes entreprises : l'audit de sociétés du CAC 40 et le conseil d'acteurs majeurs de notre économie, ETI, entreprises patrimoniales, entités des secteurs public et de l'économie solidaire.

**L'attachement et la reconnaissance de nos clients à notre entreprise sont tangibles** et s'illustrent par nos enquêtes de satisfaction, qui démontrent un engagement sincère de leur part.

Car aujourd'hui les besoins du marché deviennent pluriels, aussi avons-nous fait évoluer nos offres pour qu'elles répondent aux attentes des acteurs, en prise avec la construction d'un nouveau paradigme.

---

# Grant Thornton en France

---

Grant Thornton en France représente aujourd'hui près de **200 millions d'euros de chiffre d'affaires, 23 bureaux, 2 000 collaborateurs et 127 associés**. C'est par un positionnement dynamique et une culture de proximité que le groupe accompagne les fleurons français de l'industrie et des services, aux quatre coins de l'Hexagone.

Nous leur apportons, là où ils sont situés, le service à haute valeur ajoutée indispensable à leur performance et une relation véritable et humaine avec nos associés.

## L'expérience client, un credo

A bien des égards, le Moebius\* de Grant Thornton a été le symbole d'un **supplément d'être et d'âme**, confortant le choix des dirigeants.

Parce que nous savons travailler de manière collégiale pour appréhender les innovations technologiques, les changements de société, les nouvelles régulations, nous savons d'ores et déjà concevoir et vivre les solutions du futur pour faire croître et assurer la qualité de l'information financière de ceux que nous accompagnons.

Dans ce contexte d'accélération des changements, **la qualité de notre relation client, la transversalité des offres de Grant Thornton et notre maillage national et mondial représentent des atouts majeurs**.

Les entreprises font face à des mutations profondes : transformation numérique, complexité réglementaire, nouveaux risques, pression croissante pour un développement plus durable et embrassant les enjeux sociétaux... Leur capacité à satisfaire les éléments de cette nouvelle donne constitue un facteur clé de leur développement. Elles attendent de nous **l'agilité de les accompagner simplement et efficacement** pour faire face à cette complexité, franchir les prochaines étapes et leur permettre de saisir les opportunités.

Nous effectuons une **veille permanente** du monde en mouvement, et en appréhendons les évolutions dès les premiers signaux. Ceci nous met en capacité de renouveler régulièrement nos approches et de proposer des solutions toujours plus innovantes, sécurisées et efficaces, avec la volonté affirmée d'apporter un avantage compétitif indispensable aux entreprises que nous accompagnons.

## Une relation privilégiée

La disponibilité des équipes et la forte implication opérationnelle des associés sont les caractéristiques fortes de l'engagement de Grant Thornton pour offrir une expérience unique, enthousiaste et pragmatique.

Nous savons ce qui est important pour « nos » clients et en faisons une priorité pour nous-mêmes, pour faire émerger des perspectives, élaborer avec le *management* de nouveaux *challenges*, tout en confortant les acquis et sécurisant l'avenir.

Nous contribuons à maintenir l'entreprise connectée à son environnement économique : lorsque le monde accélère, ou encore innove, l'entreprise se doit de capter ces variations rapidement et évoluer plus vite.

**Intelligence collective, expertise et confiance sont nos clés de vôûte et les ingrédients fondamentaux de nos missions.**



\* Notre logo représente le ruban de Moebius

# France



100

entités d'Intérêt Public auditées



75

sociétés cotées auditées  
dont 3 Groupes du CAC 40  
et 7 sociétés SBF 120



2 000

collaborateurs



127

associés



200 M€



---

# Notre offre : la réponse à des enjeux fondamentaux

---

**Transversalité et pluridisciplinarité** sont des composantes fortes de notre nature.

La transversalité fait partie de ce que nous sommes. Aussi avons-nous développé un **large spectre de savoir-faire** autour des questions de gestion des risques, d'analyse des données, d'optimisation de la performance, d'*outsourcing*, mais aussi des compétences pointues dans la transformation de la fonction finance ou des systèmes d'information, la *supply chain*, la stratégie digitale, la RSE et l'évaluation des sociétés. Nos clients peuvent en outre bénéficier de l'expertise de nos consultants dirigeants ou de transition.

La richesse de notre offre en matière de Conseil nous donne la **possibilité d'étendre largement notre champ d'intervention**, tant auprès des organisations privées que publiques.

---

## Nos métiers, du sur mesure

### AUDIT

- Audit légal,
- Audit comptable et financier,
- Audit IT,
- Interventions ISAE 34-02 & SOC,
- *Data Analytics*,
- Information non financière & conseil RSE,
- Conseil IFRS,
- *Capital Markets*.

### EXPERTISE CONSEIL

- Outils de pilotage et amélioration des performances,
- Expertise comptable et Conseil aux dirigeants,
- Conduite des projets complexes,
- *International Business Advisory Services*,
- Levée des fonds.

### CONSEIL FINANCIER

- *Transaction Advisory Services*,
- Prévention et Restructuration,
- Gestion des litiges et Investigations,
- *Valuation Services*,
- *Operational Deal Services*.

### JURIDIQUE ET FISCAL

- Fiscalité des entreprises incluant Prix de Transfert, TVA / Douanes / Taxes locales,
- Fiscalité internationale, *Transaction tax*,
- Mobilité internationale,
- Droit social,
- Droit commercial,
- Droit des sociétés,
- Contentieux de la vie des affaires devant toutes juridictions.

### CONSEIL OPÉRATIONNEL ET BUSINESS PROCESS OUTSOURCING

- Transformation de la fonction Finance et du Système d'Information,
- *Risk Management*,
- Audit IT et Sécurité SI,
- Consolidation et *Reporting*,
- Performance Achats et *Supply Chain*,
- BPO Administratif, Comptable et Financier,
- Externalisation d'opérations comptables et administratives,
- Comptabilité générale,
- Comptabilité fournisseurs,
- Traitement des notes de frais,
- Relation client et administration des ventes,
- Recouvrement client.

---

## Notre organisation sectorielle

**Nos experts ont mis au point des plateformes transversales permettant d'enrichir en continu la connaissance de leurs secteurs spécifiques, notamment grâce à :**

- Une veille systématique,
- L'expérience acquise au cours de nombreuses missions complexes,
- La mise en commun de bases de *Knowledge* au niveau national et international,
- La création d'études et baromètres aux tendances mondiales.

### **FINANCIAL SERVICES**

Notre offre *Financial Services* regroupe aujourd'hui l'ensemble des équipes et expertises dédiées aux acteurs Banque / Assurance et *Asset Management*.

- Audit,
- *Business Process Outsourcing*,
- Conseil,
- *Transaction Advisory Services*.

### **PUBLIC - ECONOMIE SOCIALE PROTECTION SOCIALE (PEPS)**

En tant qu'acteur engagé auprès de trois secteurs d'activité majeurs (secteur Public, Économie sociale et logement social, Protection Sociale), Grant Thornton a regroupé des associés et collaborateurs dédiés à ces secteurs dans un département spécifique dénommé PEPS.

---

## Quelques secteurs phares

- Agroalimentaire,
- Associations et Fondations,
- Capital-Investissement,
- *Cleantech*,
- *E-business*,
- Franchise et Commerce Associé,
- Hôtellerie et Tourisme,
- Immobilier et Construction.

## Notre priorité : la satisfaction de nos clients



100 %

des mandats de sociétés cotées renouvelés en 2019



8,7 / 10

est la note moyenne attribuée par les clients de Grant Thornton dans le cadre de ses interventions\*



98 %

des clients trouvent que la qualité est équivalente ou progresse\*

\* Résultats de notre enquête de satisfaction lancée auprès des clients de Grant Thornton France en juillet 2020.

# Une autre empreinte de l'Audit et du Conseil :

## quelques exemples en 2019-2020

### AUDIT

€ 69 M€ du CA

% 35 % du CA

59 associés

440 collaborateurs



3

mandats de sociétés du CAC 40  
et 7 du SBF 120, Eurolist A...



100

Entités d'Intérêt Public  
auditées dont 75 sociétés cotées



4 000

sociétés auditées

### EXPERTISE CONSEIL

€ 57 M€ du CA

% 29 % du CA

25 associés

448 collaborateurs



+10 000

clients accompagnés  
(Grands groupes, ETI, PME)



35

experts en Systèmes  
d'Information / nouvelles  
technologies / ingénieurs

### CONSEIL OPÉRATIONNEL ET BUSINESS PROCESS OUTSOURCING

€ 52 M€ du CA

% 26 % du CA

22 associés

732 collaborateurs  
en France et à l'île Maurice



Des missions de conseil  
effectuées pour  
75 %  
du CAC40



8,2/10

note moyenne attribuée par les clients  
du Conseil Opérationnel  
et Business Process Outsourcing

### CONSEIL FINANCIER

€ 15 M€ du CA

% 7 % du CA

11 associés

73 collaborateurs



100

évaluations  
financières réalisées



+250

due diligences  
financières

### CONSEIL JURIDIQUE ET FISCAL

€ 7 M€ du CA

% 3 % du CA

7 associés

40 collaborateurs



+40

professionnels



Legal 500

Grant Thornton Société d'Avocats  
a été classé au Palmarès  
du Legal 500 EMEA

---

# Notre Capital Humain : attirer, faire grandir et conserver

---

« C'est la confiance qui libère notre potentiel »

**La confiance se donne, elle ne se décrète pas. Elle naît d'un contexte, d'une relation, d'une situation ou d'une rencontre particulière.**

Chez Grant Thornton, nous créons les conditions pour faire émerger des **relations enrichissantes**.

Nous encourageons les comportements bienveillants qui permettent à chacun d'entre nous de donner le meilleur de lui-même.

Nous croyons en la vertu d'une **dynamique solidaire qui donne de la puissance au collectif**, crée de la valeur pour son action. Nous promettons de mettre tout en œuvre **pour que chaque talent se révèle**.

**A lui-même**, pour dessiner sa trajectoire professionnelle.

**Dans le collectif**, pour créer des synergies nouvelles, imaginer des réponses pertinentes et puissantes pour nos clients.

**Pour notre avenir commun**, pour relever les défis technologiques, expérimenter de nouveaux modèles et transformer en profondeur notre secteur.

## Notre politique de recrutement est diversifiée

Notre politique de recrutement se construit autour de **valeurs d'humanité et de diversité** en recherchant avant tout des personnalités qui partagent le **même esprit d'ouverture et d'initiative** et la **même ambition de qualité**. En croissance

continue, nous offrons des **opportunités riches et variées aux talents** issus des formations académiques les plus diverses, désireux de nous rejoindre.

## Un programme de formation soutenu

En 2020, **la formation a représenté 51 630 heures dont 48 800 heures de participations et 2 830 heures d'animations**.

Tout au long de leur parcours, nos collaborateurs ont la possibilité d'acquérir les compétences indispensables à la réalisation des missions qui leur semblaient hier inaccessibles. Nos techniques de formations modulables et notre investissement sur l'évolution

permanente des savoirs, nous permettent de répondre aux attentes des jeunes talents.

Après avoir lancé **l'Académie « Innovation Croissance et Performance »**, c'est notre **Incubateur** qui répond déjà à sa vocation d'école de l'Excellence pour **faire émerger les futurs associés** de notre firme.

## Gestion des carrières : nous ne laissons rien au hasard

Nous déployons une énergie toute particulière à la gestion des carrières. Chaque année, une vaste enquête nous permet d'affiner nos priorités avec le management du Groupe, pour délivrer des réponses motivantes à nos collaborateurs. Nous avons initié un vaste chantier de *change management*, dans lequel notre **Capital Humain** est largement **impliqué** : dans les évolutions de méthodes et de cadres de travail, dans l'accentuation d'un exercice qui se veut de plus en plus collaboratif, dans le recours à

des outils digitaux qui bouleversent l'échange et la communication, mais qui nous ont permis d'être plus qu'agiles.

De nombreuses distinctions attribuées à Grant Thornton témoignent de la place fondamentale qu'occupe le Capital Humain dans la stratégie de l'entreprise. L'étude annuelle d'Universum, menée auprès de 290 000 étudiants, classe notre organisation parmi les **50 premiers employeurs les plus attractifs au monde**.

# La RSE, au cœur de la stratégie de Grant Thornton

Parce que la quête de la performance ne peut constituer un objectif unique, Grant Thornton s'est illustré cette année dans une action mondiale de solidarité, en direction d'associations caritatives et d'entraide. Notre firme se veut **responsable et citoyenne** et nous sommes fiers des actions que nous finançons avec le concours de nos collaborateurs dans ces domaines.

**La RSE est l'un des 4 piliers qui supportent les axes stratégiques de notre organisation en France aux côtés de l'Expérience clients, l'innovation et notre politique de Capital Humain.**

Grant Thornton place la RSE au cœur de son projet de firme avec pour ambition de faire évoluer ses pratiques internes et celles de ses clients au service d'une croissance durable et inclusive.

Cela se traduit par **5 engagements** en lien avec les **17 Objectifs de Développement Durable** tels qu'énoncés par l'ONU dans son agenda 2030 :

1. Être un **employeur inclusif et bienveillant**, en stimulant la **diversité** et la **qualité de vie au travail**,
2. Être un **cabinet éco-responsable**, en menant une conduite raisonnée de nos activités,
3. Être un **acteur de l'économie** ouvert sur la société, en mettant nos compétences au profit d'actions à impact et en **favorisant les échanges avec les acteurs engagés**,
4. Être un **tiers de confiance au service de l'intérêt général**, en plaçant l'**éthique** au cœur de la réalisation de nos missions,
5. Être un **catalyseur de transformation RSE**, en intégrant les enjeux sociaux et environnements dans notre offre de services.

## Notre engagement social en 4 actes



## L'innovation est au cœur de nos interventions

**L'innovation, protéiforme, vient nourrir chaque pan de l'entreprise.** Notre démarche vise à permettre la création de valeur de demain en intégrant le progrès technologique et les compétences (savoir-faire et savoir-être) dans nos processus. Cela concerne tant la transformation des métiers que notre organisation interne.

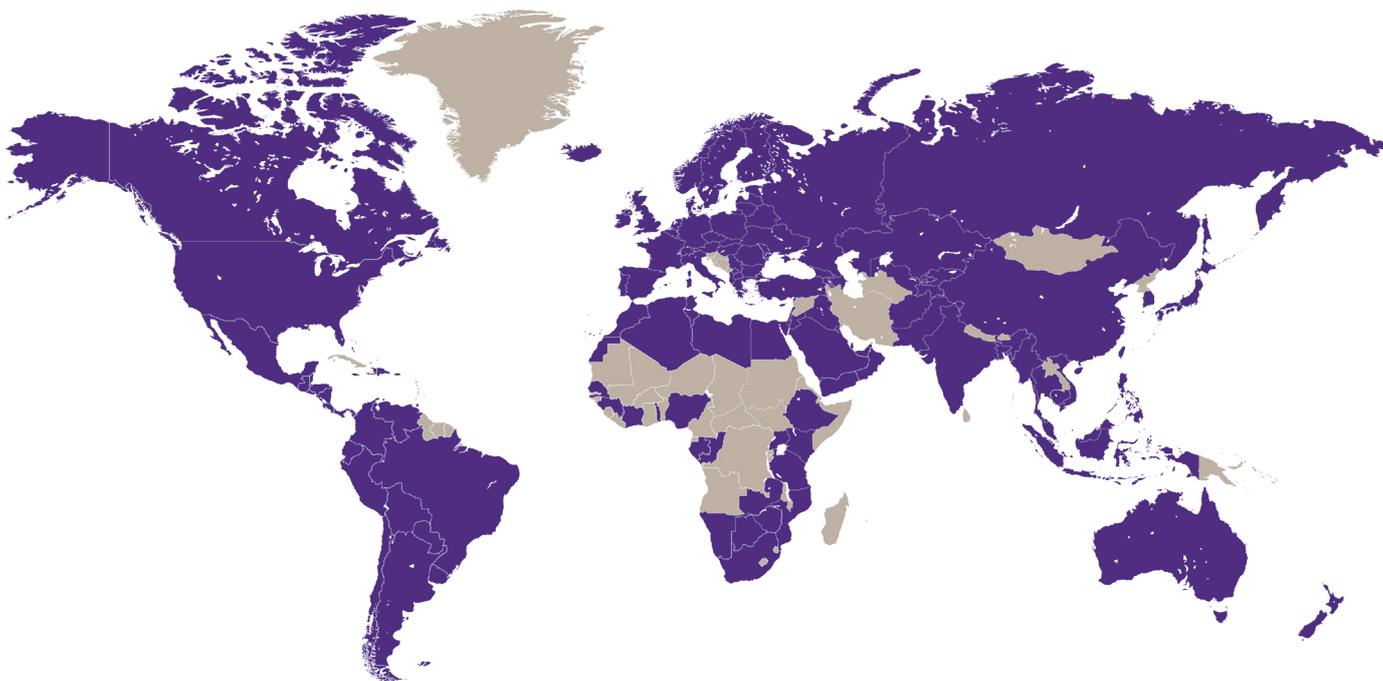
« **L'innovation c'est avant tout un état d'esprit**, proactif et créatif, qui fait immédiatement appel à la culture d'une organisation ou d'une entreprise ». Il s'agit en fait de **l'art de savoir anticiper et s'approprier les évolutions technologiques et**

**sociétales** pour les incorporer avec fluidité dans le déploiement de nos expertises au quotidien.

Cela demande avant tout une profonde compréhension et connexion avec l'environnement mouvant dans lequel nous exerçons et de son évolution.

Chez Grant Thornton notre envie de création nous a poussés à fonder d'une part un **I lab** et d'autre part, à créer un projet global « Innovation » (1 des 4 piliers de notre stratégie) pour notre cabinet porté par notre Président.

# Grant Thornton dans le monde



5,76

Mds\$ de chiffre d'affaires  
en 2020



136

pays



730

bureaux



58 229

collaborateurs



3 708

associés



70 %

des entreprises Forbes Global  
100 accompagnées  
par Grant Thornton



2 500

clients cotés audités



+4 %

des effectifs en un an



5<sup>ème</sup>  
et 6<sup>ème</sup>

dans la plupart des pays

---

## Un réseau puissant et intégré, une organisation mondiale de premier plan.

Les **member firms** du réseau sont liés par une **vision stratégique commune**, par l'engagement fondamental de fournir un service de qualité et d'excellence aux entreprises qui développent des activités internationales et par l'**objectif**

**partagé d'être un cabinet leader sur leurs marchés.**

Grant Thornton France est membre de Grant Thornton International Ltd. depuis janvier 1990.

## La France a un rôle privilégié au sein de Grant Thornton International Ltd en étant représenté dans les plus hautes instances internes.

- Membre permanent du **Board mondial** et du **Comité stratégique mondial**,
- Membre de tous les **Steering Committees mondiaux - Audit, Advisory, Tax, BPO**,
- Membre de tous les **comités fonctionnels** (IT, RH, juridique...),
- Membre du **Marketing-Communication and Business development Board**.

## Plus de **40 International Business Centers** sont répartis sur l'ensemble du globe. Chacun d'entre eux est dirigé par un associé, dont la mission est multiple.

- Le **rassemblement des ressources des cabinets** membres de notre organisation,
- La **coordination** d'interventions **internationales**,
- La « mise à disposition » d'**experts nationaux** disposant d'une connaissance approfondie du **marché local**,
- La **prospection** de nouvelles **opportunités à l'étranger**,
- La **conduite de due diligences** portant sur des partenaires, clients ou fournisseurs potentiels,
- La mise en **application des exigences locales** en termes de fiscalité et d'information financière.

## Une **expertise de l'audit** de sociétés **fortement internationalisées**.

- Une **méthodologie globale** au sein du réseau,
- Un **logiciel d'audit propriétaire** utilisé par chaque équipe d'audit,
- Des **procédures adaptées mondialement** à chaque industrie et conformes tant aux *International Standards on Auditing (ISA)* qu'aux règles domestiques.



## Agnès de Ribet

Directrice du *Marketing*, de la *Communication*  
et du *Business développement*

T + 33 (0)1 41 25 85 85  
E [agnes.deribet@fr.gt.com](mailto:agnes.deribet@fr.gt.com)



[grantthornton.fr](http://grantthornton.fr)



« Grant Thornton » est la marque sous laquelle les cabinets membres de Grant Thornton délivrent des services d'Audit, de Fiscalité et de Conseil à leurs clients et / ou, désigne, en fonction du contexte, un ou plusieurs cabinets membres. Grant Thornton France est un cabinet membre de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL et les cabinets membres ne constituent pas un partenariat mondial. GTIL et chacun des cabinets membres sont des entités juridiques indépendantes. Les services professionnels sont délivrés par les cabinets membres. GTIL ne délivre aucun service aux clients. GTIL et ses cabinets membres ne sont pas des agents. Aucune obligation ne les lie entre eux : ils ne sont pas responsables des services ni des activités offerts par les autres cabinets membres.

© 2021 Grant Thornton. Tous droits réservés. Impression sur papier provenant de forêts gérées durablement. Ne pas jeter sur la voie publique. Création : Ynfluence. Crédit photo : shutterstock [photographies retouchées].