

Audit de début de mandat

Sécuriser votre prise de mandat, un accompagnement à la carte

Juillet 2020













Notre expertise 360°

Performance opérationnelle et maîtrise des coûts

- ✓ Ai-je une bonne maîtrise de mes charges de fonctionnement?
- ✓ Mes actions répondent-elles à des objectifs de performance publique?

Contrôle interne / Maîtrise des risques comptables et financiers

- Mes principaux processus sont-ils sous contrôle?
- ✓ Ai-je adressé mes risques comptables et financiers?
- Mon information financière est-elle fiable?

Contrôle des partenaires

 Quelles relations et obligations vis-à-vis de l'Etat, autres communes, EPCI, syndicats, entreprises, satellites,

et revue des engagements

institutions financières...?

Organisation

- ✓ L'organisation est-elle correctement alignée sur notre stratégie?
- Quels sont nos moyens?
- Quels sont les modes de management et de communication?

Audit flash Audit ciblé

Audit approfondi



Crise sanitaire et économique

- Quels retours d'expérience sur mon plan de continuité d'activité?
- Quelles conséquences au niveau des services publics et de l'environnement économique?

Outils de pilotage des Systèmes d'Information

- ✓ Ai-je les bons outils ?
- ✓ Mon SI est-il en phase avec mes activités?

Prospective financière et fiscale

- Quelles sont nos marges de manœuvre?
- Quelle stratégie de financement?

Un contexte financier chargé d'incertitudes

Le nouveau mandat municipal (2020-2026) s'ouvre dans un **environnement relativement contraint**, avec :



Un contexte sanitaire et un environnement économique incertains,



Des dépenses de fonctionnement contractuellement encadrées,



Des réformes de la **DGF**,



La suppression de la taxe d'habitation,



L'assainissement des comptes publics.



Nous répondons à vos questions dans le cadre d'un diagnostic détaillé de la situation de votre collectivité, avec un audit permettant de renforcer la performance de la gestion de celle-ci, mais également d'établir en co-construction des bases saines pour ce début de mandat.

Une expertise métier et sectorielle

La méthodologie d'audit de début de mandat **Diagnostic Expert 360°** proposée par Grant Thornton répond à l'ensemble des préoccupations permettant de délivrer à votre collectivité un état de ses marges de manœuvre, avec une **analyse transversale** croisant une expertise métier et sectorielle, qui a pour objectifs :



La réalisation d'un audit à forte valeur ajoutée axé sur la performance publique,



La mise en évidence des **leviers de création de valeur** pour le déploiement de performance de politiques publiques locales,



Une appréciation transversale sur l'organisation de la collectivité et son positionnement,



L'identification des **zones de risques** et des **opportunités** opérationnelles, comptables, budgétaires, économiques et financières,

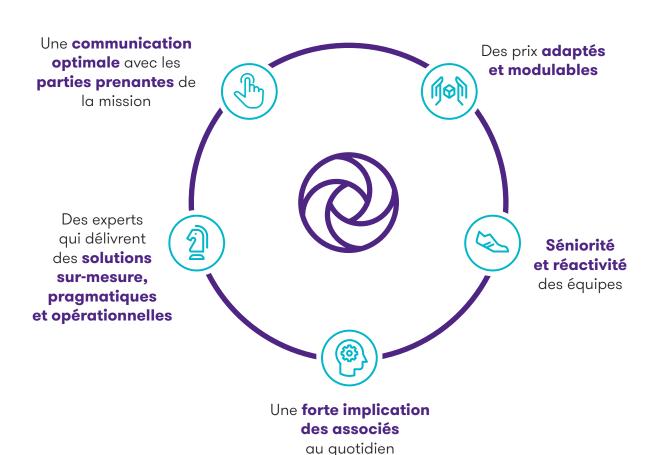


La mise en évidence des **leviers d'amélioration** de la performance des services et de levée de ressources,



La réponse aux demandes de l'exécutif sur des chantiers jugés critiques pour un coût optimisé.

L'offre conseil au Secteur Public de Grant Thornton



Une présence dans toutes les **instances clés du secteur**

- ✓ Afigese,
- Conseil de normalisation des comptes publics,
- Cour des comptes,
- Direction Générale des Finances Publiques,
- Fédération des Epl (Entreprises publiques locales).

Quelques références solides

- ✓ Bordeaux Métropole,
- ✓ BusinessFrance,
- ✓ CCI Auvergne Rhône Alpes,
- ✓ Communauté Urbaine de Strasbourg,
- Conseil Régional Provence-Alpes-Côte d'Azur,
- ✓ Cour des Comptes,
- ✓ Etablissement Public du Château, du Musée du Domaine National de Versailles,

- ✓ Ville de Metz,
- ✓ Département du Var,
- ✓ Mairie de Paris,
- Montpellier Méditerranée Métropole,
- ✓ Nîmes Métropole,
- ✓ Opéra National de Paris,
- ✓ Région Occitanie,
- ✓ Toulon Métropole,
- ✓ Toulouse Métropole,
- ✓ Ville de Lille.

Une équipe de pilotage nationale



Hélène Baron-Bual

Associée en charge de l'offre Secteur Public T + 33 (0)1 41 25 85 41 E helene.baron-bual@fr.gt.com



Stéphane Bougreau

Associé T + 33 (0)2 99 84 28 22 E stephane.bougreau@fr.gt.com



Stéphane Gros

Associé T + 33 (0)3 20 30 26 08 E stephane.gros@fr.gt.com



Stéphane Marello

Associé T + 33 (0)4 94 10 89 26 E stephane.marello@fr.gt.com



Frédéric Ripaud

Associé T + 33 (0)3 88 45 42 45 E frederic.ripaud@fr.gt.com

Grant Thornton en France et dans le monde





Grant Thornton en France



200 M€

de chiffre d'affaires
en 2019



bureaux



2 000 collaborateurs



associés



Grant Thornton dans le monde



5,72 Mds\$
de chiffre d'affaires
en 2019



140 pays



730 bureaux



56 000 collaborateurs



3 600 associés

Agnès de Ribet

Directrice du *Marketing* et de la Communication T + 33 (0)1 41 25 85 85 E agnes.deribet@fr.gt.com





Grant Thornton, Membre français de Grant Thornton International Ltd - 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine « Grant Thornton » est la marque sous laquelle les cabinets membres de Grant Thornton délivrent des services d'Audit, de Fiscalité et de Conseil à leurs clients et / ou, désigne, en fonction du contexte, un ou plusieurs cabinets membres. Grant Thornton France est un cabinet membre de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL et les cabinets membres ne constituent pas un partenariat mondial. GTIL et chacun des cabinets membres sont des entités juridiques indépendantes. Les services professionnels sont délivrés par les cabinets membres. GTIL ne délivre aucun service aux clients. GTIL et ses cabinets membres ne sont pas des agents. Aucune obligation ne les lie entre eux : ils ne sont pas responsables des services ni des activités offerts par les autres cabinets membres.

 $@\ 2020\ Grant\ Thornton.\ Tous\ droits\ r\'eserv\'es.\ Impression\ sur\ papier\ provenant\ de\ forêts\ g\'er\'ees\ durablement.$





