



Accompagnement



Fonctionnement



Sécuriser

Associations et Fondations

Notre accompagnement personnalisé



Vous accompagner dans le développement et la pérennité de votre organisation

Comme d'autres secteurs, **le monde associatif est traversé par de profondes transformations**. De plus en plus sollicitées pour leurs actions d'intérêt général, tout en étant limitée par les ressources financières et humaines, les associations et fondations se professionnalisent davantage, repensent leur fonctionnement interne et diversifient leurs ressources.

Leur modèle économique doit concilier davantage viabilité économique et utilité sociale face à une demande accrue de transparence. Face à ces changements, les associations ont plus que jamais **besoin d'être accompagnées pour assurer leur développement et leur pérennité**.

Maîtrisant parfaitement les spécificités de votre secteur, Grant Thornton vous accompagne à toutes les étapes de la vie associative, tant dans les **mutations de l'organisation** que dans son **fonctionnement quotidien**. Nos spécialistes sectoriels allient connaissance *fine* de votre environnement, expertises techniques, et conduite du changement.

Nos expertises



SÉCURISER VOTRE PROJET ASSOCIATIF

Vous souhaitez

- Être assisté dans le choix de vos options stratégiques,
- Aligner le fonctionnement de votre organisation sur les objectifs et les valeurs de l'organisation.

Notre accompagnement

- Consolider et pérenniser votre projet,
- Renforcer vos règles de gouvernance,
- Repenser votre modèle économique,
- Diversifier et pérenniser vos ressources.



GÉRER ET FIABILISER VOTRE ORGANISATION

Vous souhaitez

- Revoir l'organisation interne,
- Identifier et remédier aux différents risques,
- Externaliser votre gestion comptable ou sociale.

Notre accompagnement

- Fiabiliser l'information et la gestion financière,
- Aider au pilotage et à la gestion,
- Sécuriser la collecte et l'utilisation des fonds,
- Prévenir les difficultés,
- Répondre à l'évolution des règles fiscales et comptables.



CONDUIRE UNE TRANSFORMATION

Vous souhaitez

- Améliorer vos processus et vos coûts,
- Améliorer la performance de votre organisation ou de vos actions,
- Disposer d'un système d'information performant,
- Digitaliser votre organisation.

Notre accompagnement

- Professionnalisation de votre structure associative,
 - Mise en place d'outils de mesure et d'évaluation,
 - Optimisation du système d'information,
 - Transformation numérique.
-

Des solutions adaptées et ambitieuses à la hauteur de vos défis



Projet Associatif

Repenser sa stratégie

- Assistance à l'élaboration/réflexion du projet associatif,
- Gouvernance,
- Stratégie de croissance,
- Revue du Modèle économique,
- Evaluations des missions, actions et de l'utilité sociale,
- Financement et levée de fonds.

Notre plus

Diagnostic Association 360

Outil d'aide à la décision et au pilotage de la performance, il permet de mieux comprendre les atouts et faiblesses de la structure dans son environnement (opportunités, menaces) afin d'identifier les leviers d'amélioration.



Opérations

Accroître sa performance

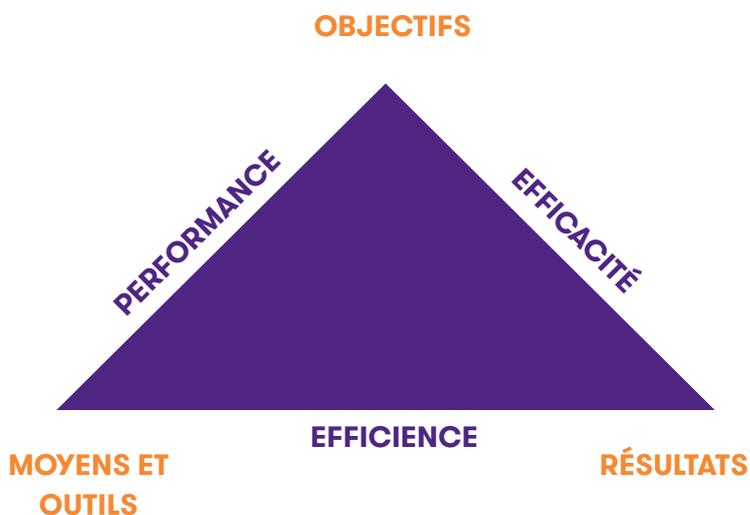
GESTION

- Audit,
- Gestion financière et comptable/équilibre économique de l'activité,
- Paie, Social et gestion RH,
- Gestion budgétaire,
- Plan de trésorerie,
- Fiscalité et Juridique.

PERFORMANCE

- Audit d'organisation,
- Cartographie des risques,
- *Reportings*,
- Contrôle interne et procédures,
- Outils de pilotage,
- Tableaux de bord personnalisés,
- Plan d'amélioration de la performance.

Quelle efficacité de l'association
dans les actions menées et dans son
fonctionnement ?





Transformation

Faire évoluer l'organisation

- Rapprochement ou regroupement de structures,
- Mutualisation des moyens/compétences,
- Fusion,
- Adaptation des structures comptables et juridiques,
- Systèmes d'information et nouvelles technologies (choix d'outils et déploiement),
- Plateformes d'information mutualisée,
- Transformation numérique (outils collaboratifs, don en ligne...),
- Cyber-sécurité.

Notre méthodologie

Nos interventions sont personnalisées et tiennent compte de votre contexte

Notre accompagnement ne consiste pas à apporter des savoirs extérieurs avec des solutions toutes faites. Nous développons l'écoute et les compétences de l'organisation, soit par une démarche participative en impliquant l'ensemble des parties prenantes pour une appropriation des solutions soit par un transfert de compétences afin de favoriser l'autonomie de la structure associative.

Nous accompagnons le processus de changement en adaptant nos méthodes et nos actions aux besoins de chaque organisation, en intégrant ses limites et ses forces.

Nous souhaitons agir tel un «accélérateur» dans le processus de prise de décision.



Gouvernance

Juridique

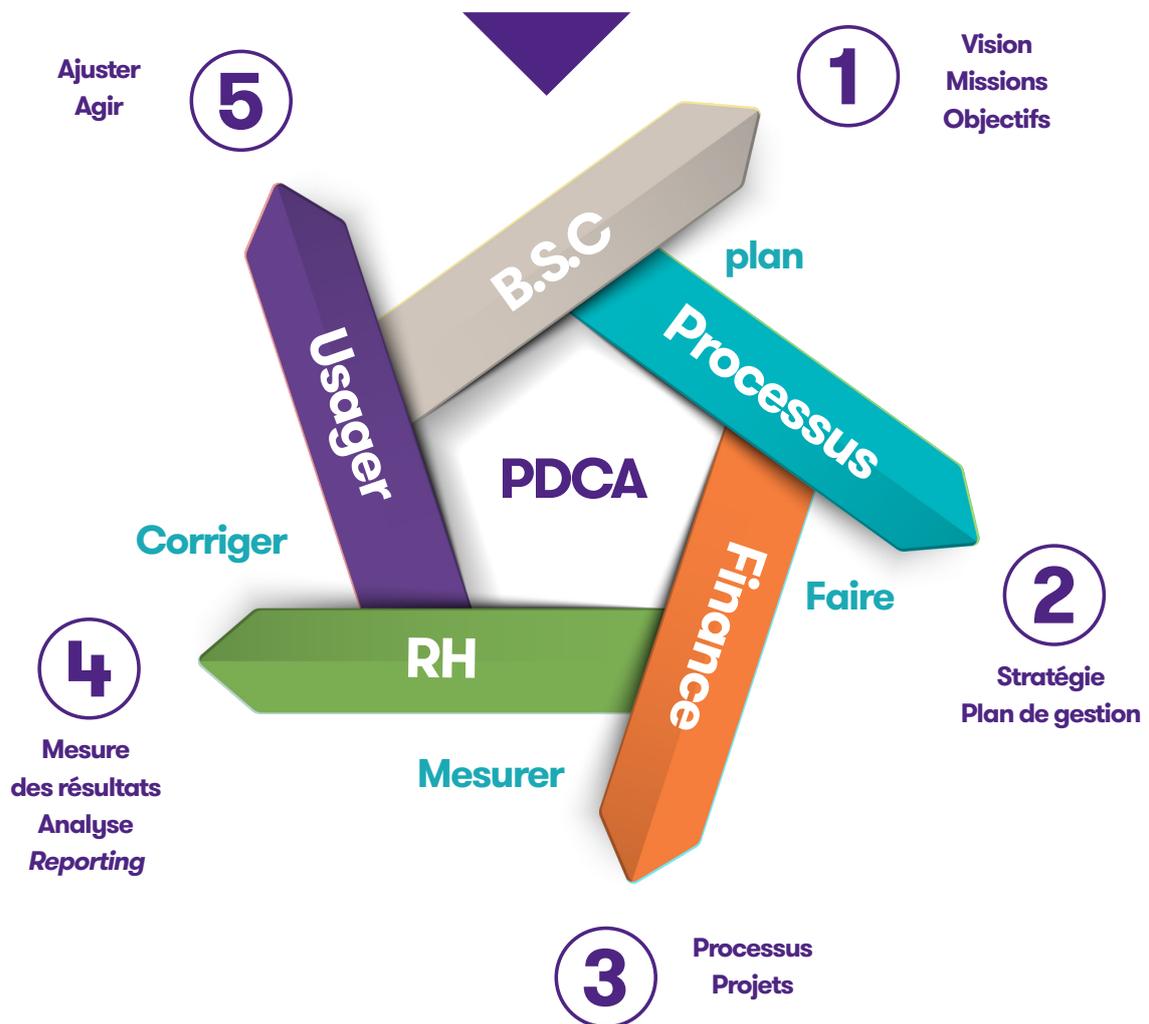
Projet associatif

Fiscal

Finances



Social





Nos métiers



AUDIT

- Audit légal,
- Audit comptable et financier,
- Audit IT,
- Interventions ISAE 34-02 & SOC,
- *Data Analytics*, Information non financière et conseil RSE,
- Conseil IFRS,
- *Capital Markets*.



EXPERTISE CONSEIL

- Outils de pilotage et amélioration des performances,
- Expertise comptable et Conseil aux dirigeants,
- Conduite des projets complexes,
- *International Business Advisory Services*,
- Levée des fonds.



CONSEIL FINANCIER

- *Transaction Advisory Services*,
- Prévention et Restructuration,
- Gestion des litiges et Investigations,
- *Valuation Services*,
- *Operational Deal Services*.



JURIDIQUE ET FISCAL

- Fiscalité des entreprises incluant Prix de Transfert, TVA / Douanes / Taxes locales,
- Fiscalité internationale, *Transaction tax*,
- Mobilité internationale,
- Droit social,
- Droit commercial,
- Droit des sociétés,
- Contentieux de la vie des affaires devant toutes juridictions.



CONSEIL OPÉRATIONNEL ET BUSINESS PROCESS OUTSOURCING

- Transformation de la fonction Finance et du Système d'Information,
- *Risk Management*,
- Audit IT et Sécurité SI,
- Consolidation et *Reporting*,
- Performance Achats et *Supply Chain*,
- BPO Administratif, Comptable et Financier,
- Externalisation d'opérations comptables et administratives,
- Comptabilité générale,
- Comptabilité fournisseurs,
- Traitement des notes de frais,
- Relation client et administration des ventes,
- Recouvrement client.

L'offre Grant Thornton Executive

Offre de conseil à haute valeur ajoutée dans le cadre d'une transformation majeure : l'offre Grant Thornton Executive accompagne les Directions Générales, sans mandat social, ou les Directions Opérationnelles confrontées à des problématiques complexes telles qu'une transformation majeure ou une réorientation stratégique.

- Conseil du Dirigeant / du Codir dans le cadre d'une crise de gouvernance (*coaching*, accompagnement stratégique),
- Mission de transition à temps plein,
- Mission de transition en temps partagé.

Organisation sectorielle

Financial Services

Notre offre *Financial Services* regroupe aujourd'hui l'ensemble des équipes et expertises dédiées aux acteurs Banque / Assurance et *Asset Management*.

- Audit,
- Business Process Outsourcing,
- Conseil,
- Transaction Advisory Services.

PEPS Public - Economie Sociale - Protection Sociale

En tant qu'acteur engagé auprès de trois secteurs d'activité majeurs incluant le logement social, Grant Thornton a regroupé des associés et collaborateurs dédiés à ces secteurs dans un département spécifique dénommé PEPS.

Autres secteurs phares

- Agroalimentaire,
- Associations et Fondations,
- Capital-Investissement,
- Cleantech,
- E-business,
- Franchise et Commerce Associé,
- Hôtellerie et Tourisme,
- Immobilier et Construction.



Grant Thornton France

2 000 collaborateurs

107 associés

200 M€ de chiffre d'affaires en 2019

23 bureaux à Paris et en régions

Auditeur de **104 entités** d'intérêt public dont 64 groupes cotés

Des missions de conseil à fort enjeu auprès de plus de **70 %** des Groupes du CAC 40

+ de 250 transactions conseillées en 2019



Grant Thornton dans le monde

Grant Thornton France est membre de l'organisation Grant Thornton International Ltd, réseau intégré et indépendant. La puissance de notre organisation internationale nous permet de mobiliser des équipes multiculturelles et de répondre aux problématiques de nos clients de manière globale, tant en matière d'Audit que de Conseil, garantissant ainsi les mêmes standards de qualité, de Risk Management, de process et d'excellence, partout dans le monde.

56 000 collaborateurs

3 600 associés

5,72 MDS \$
CA mondial en 2019

Auditeur de **2 500** clients audités

140 pays membres du réseau Grant Thornton International Ltd. sur les 5 continents

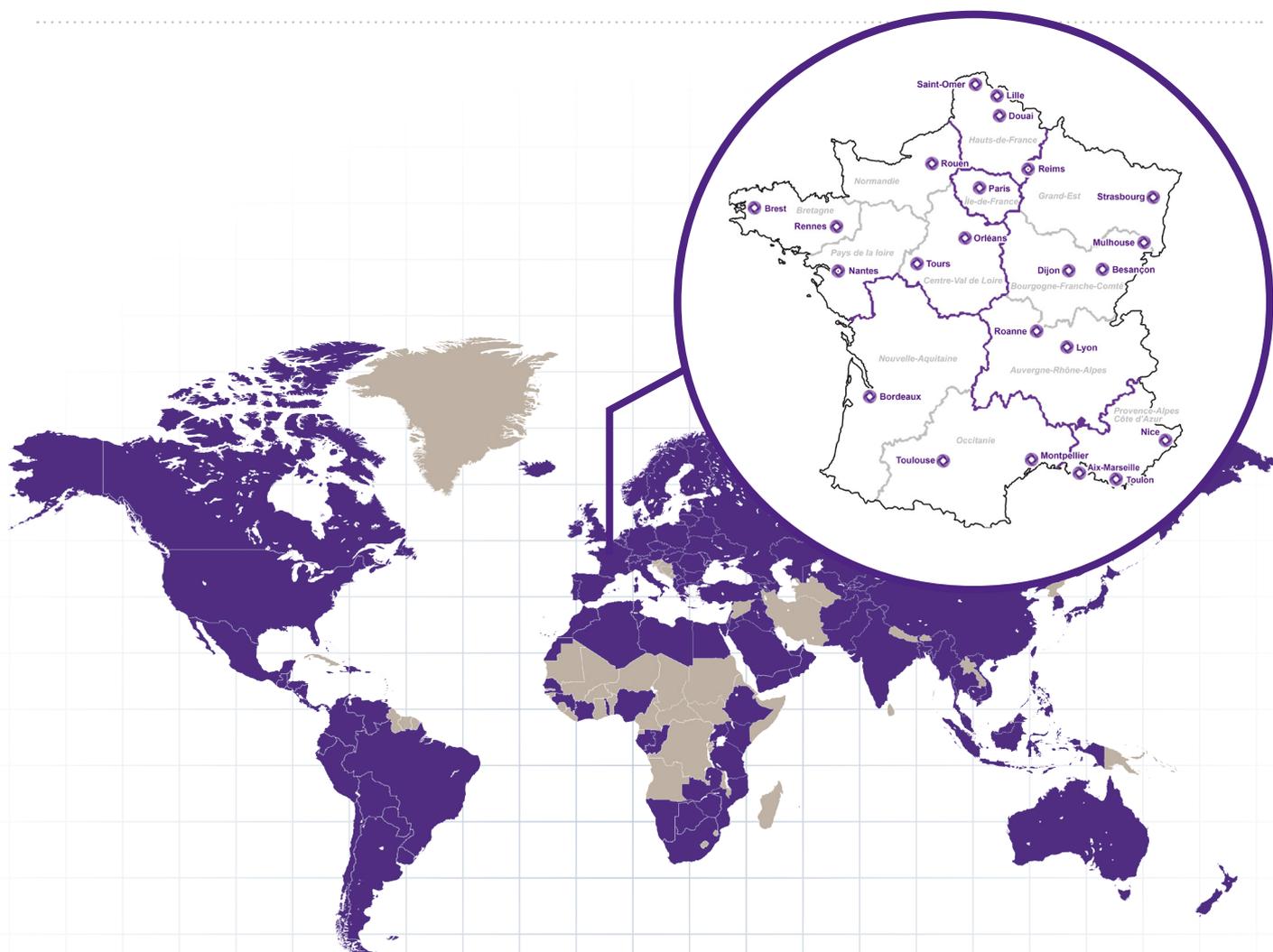
70 % des entreprises du Forbes Global 100 accompagnées par Grant Thornton

5^e ou **6^e** rang dans la plupart des pays

Nos implantations

Grant Thornton au coeur des régions.

Des synergies pour la croissance des entreprises dynamiques.



Votre interlocuteur

Rudy JARDOT

Associé,

en charge du secteur

Associations et Fondations

E rudy.jardot@fr.gt.com

P +33 (0)06 70 81 85 21

T +33 (0)3 20 30 26 26

Agnès de RIBET

Directrice du *Marketing*
et de la *Communication*

E agnes.deribet@fr.gt.com

T +33 (0)1 41 25 85 85



grantthornton.fr

Grant Thornton, Membre français de Grant Thornton International Ltd - 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine
« Grant Thornton » est la marque sous laquelle les cabinets membres de Grant Thornton délivrent des services d'Audit, de Fiscalité et de Conseil à leurs clients et / ou, désigne, en fonction du contexte, un ou plusieurs cabinets membres. Grant Thornton France est un cabinet membre de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL et les cabinets membres ne constituent pas un partenariat mondial. GTIL et chacun des cabinets membres sont des entités juridiques indépendantes. Les services professionnels sont délivrés par les cabinets membres. GTIL ne délivre aucun service aux clients. GTIL et ses cabinets membres ne sont pas des agents. Aucune obligation ne les lie entre eux : ils ne sont pas responsables des services ni des activités offerts par les autres cabinets membres.

© 2020 Grant Thornton. Tous droits réservés. Impression sur papier provenant de forêts gérées durablement.

