Grant Thornton

L'instinct de la croissance™

Expertise

Challenges

Accompagnement

Le Diagnostic Expert 360™

Un éclairage sur mesure pour le dirigeant de PME.

Un outil de gestion de la performance et du changement

Aujourd'hui, les préoccupations fondamentales du dirigeant d'entreprise s'articulent autour de quatre axes primordiaux :

- ✔ **La croissance de sa structure** (en vue éventuellement de sa cession ou de sa transmission),
- ✔ L'amélioration de sa **performance économique**,
- ✔ L'**optimisation** de son niveau de ***Cash* et de financement**,
- ✔ La **prévention des risques**.

Les problématiques qu'il doit appréhender relèvent du court, moyen et long termes et nécessitent une **analyse fine de la situation de l'entreprise à un instant précis**, dans le but d'atteindre les objectifs précités.

Le dirigeant au coeur d'un processus vertueux

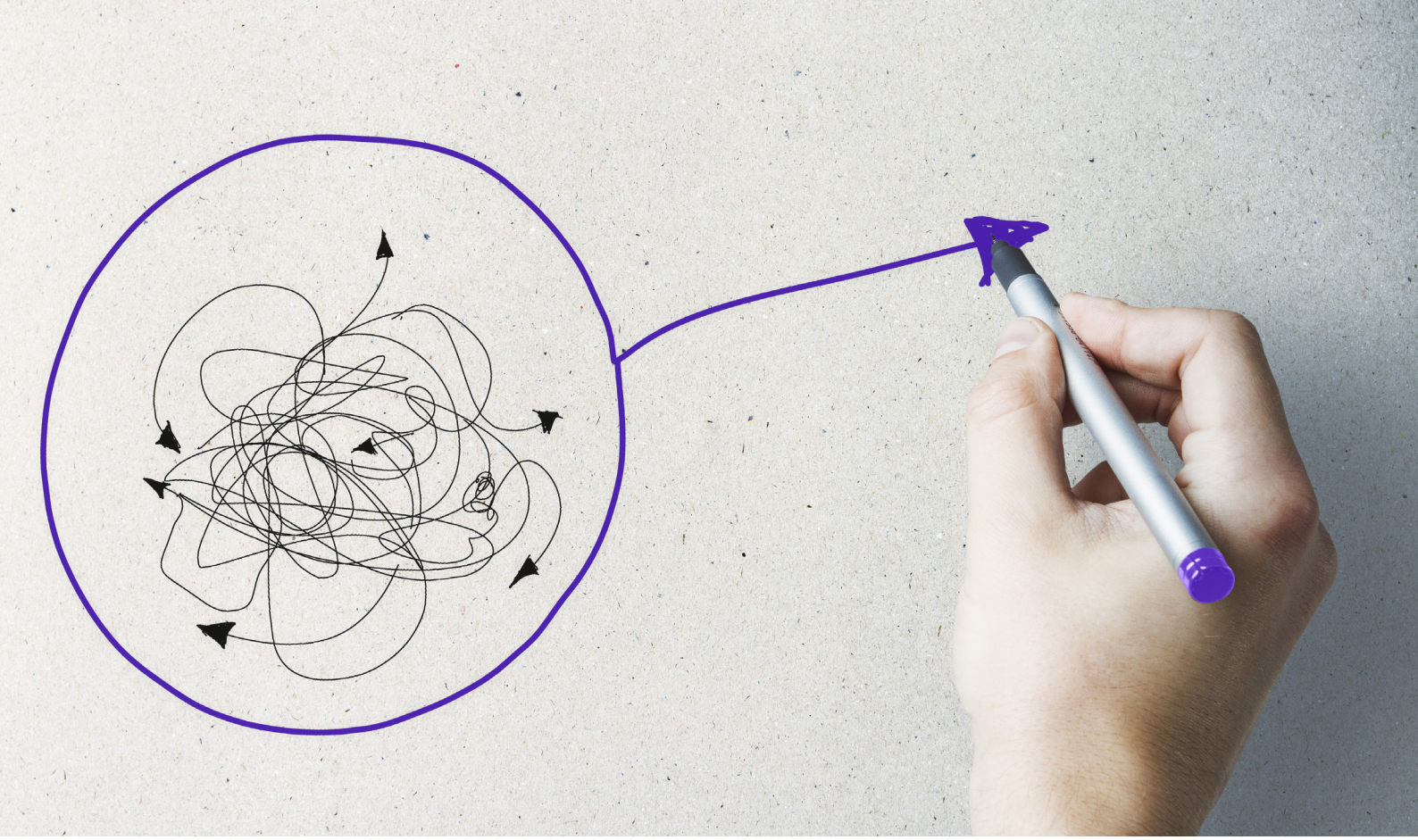
Inévitablement, quel que soit le secteur d'activité dans lequel l'entreprise évolue, son dirigeant est amené à avoir **une réflexion tant financière que prospective, managériale ou encore de positionnement stratégique**.

Ses préoccupations peuvent ainsi naturellement avoir trait aux interrogations suivantes :

- ✔ Quelles sont mes **performances** par rapport à mes **concurrents** ?
- ✔ Ma **stratégie** produit-elle les résultats attendus ?
- ✔ Le modèle économique de mon entreprise doit il évoluer (ie : transformation digitale) ?
- ✔ Mes **principaux processus** sont-ils sous contrôle ?
- ✔ Ai-je les bons **outils de pilotage** ?
- ✔ Ai-je identifié les **risques et opportunités** liés à mon activité et à son évolution ?
- ✔ Comment puis-je optimiser ma **trésorerie** ? Ma **rentabilité** ?

Notre appréciation transversale, le Diagnostic Expert 360 ™ permet de **révéler des potentialités** jusque-là non envisagées, en identifiant les **opportunités de croissance** tout comme les risques les plus aigus, qu'ils soient opérationnels ou financiers.

Le Diagnostic Expert 360™ a pour vocation d'aider le dirigeant à mesurer la performance réalisée par l'entreprise. Aidé dans cette démarche par un regard extérieur de spécialiste, le diagnostic obtenu lui fournira une appréciation transversale de sa structure et de son positionnement.



Les bénéfices du Diagnostic Expert 360™ pour le dirigeant d'entreprise

La synthèse des travaux réalisés met en évidence :

- Les **leviers d'amélioration** de la trésorerie à court terme,
- Les **axes d'optimisation** de la performance,
- Une illustration des **opportunités ou risques** par niveau de criticité.

Nos experts sont aux côtés du dirigeant et de ses équipes pour réaliser ce diagnostic (dans sa totalité ou par modules en fonction des besoins).

Ils les accompagnent ensuite dans la mise en oeuvre des plans d'actions, sur tout ou partie des sujets. **Ce schéma permet indubitablement de diffuser les bonnes pratiques dans l'entreprise et d'en tirer des bénéfices, durablement.**

Élaboration d'une matrice Risques / Opportunités

Accompagnée du chiffrage des enjeux (€)

Proposition de plan d'actions

Intégration des contraintes propres à la société

Nos 4 domaines d'investigation majeurs

Ces domaines d'investigation ne sont pas le fruit du hasard. Ils sont le fruit d'une analyse menée par les experts de Grant Thornton, notamment alimentée par des années d'expérience et de conseil auprès des dirigeants. Nous les accompagnons de manière personnalisée et en leur délivrant des solutions intégrées et sur mesure.

Marché, Environnement et Concurrence

- Marché (moteur, maturité…),
- Gammes et cycles produits,
- Concurrence,
- Innovation, transformation et digitalisation *(Data*, Intelligence Artificielle),
- Facteurs incidents,
- Scénarios d'évolution.

Trésorerie et Financement

- Trésorerie *vs* dettes financières,
- Fonds propres,
- Niveau du Besoin en fonds de roulement.

Performance économique et opérationnelle

- Quel niveau de création de valeur ?
  - Profitabilité ?
  - Rotation des actifs ?
- Outil de production :
  - Qualité ?
  - Adaptation au marché ?

Organisation et processus

- Système d'information et de pilotage,
- Efficacité de la supply-chain,
- Processus et organisation,
- Gestion du « Capital Humain ».

Notre approche

Notre approche, unique en la matière, est basée sur l'étude approfondie de différents paramètres ; ces résultats croisés permettront d'obtenir une vision extrêmement précise de la situation afin d'établir un diagnostic *ad hoc* :

Recherche documentaire et collecte de données
(entreprise, marché, secteur)

Interview des personnes clés

Analyses de données
(financières, opérationnelles, concurentielles, commerciales, RH…)

Synthèse transversale et identification des axes d'amélioration

Restitution avec proposition d'un plan d'actions priorisé et du mode opératoire

Une fois le diagnostic réalisé, la phase d'implémentation se fait de manière modulable

Exemples de chantiers

Chantier 1

BFR - Optimisation du crédit clients

Enjeu trésorerie
+ 0,5 M€
Durée du projet
2 à 3 mois

Chantier 2

BFR - Optimisation des stocks

Enjeu trésorerie
+ 1 à 1,5 M€
Durée du projet
3 à 6 mois

Chantier 3

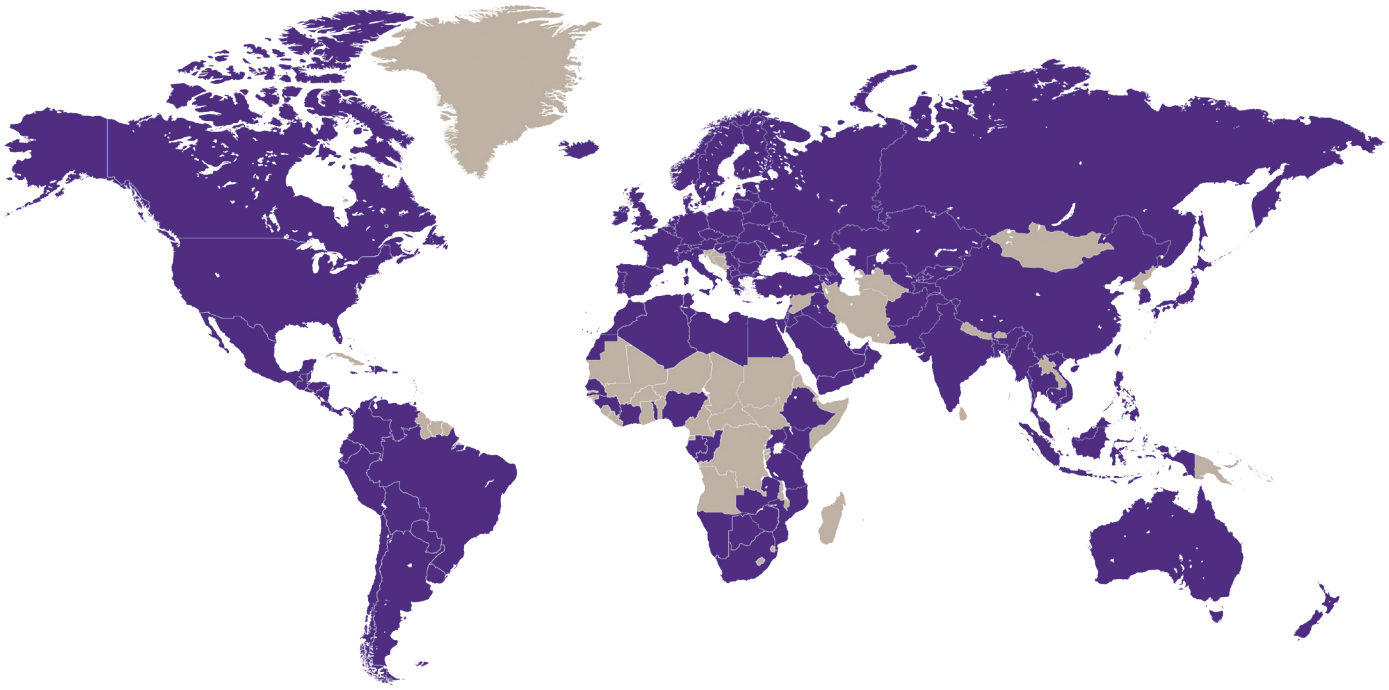
Amélioration des performances

- ✔ *Sourcing* produits / composants,
- ✔ *LEAN manufacturing*,
- ✔ Schéma directeur du système d'information,
- ✔ Automatisation du processus.

EBIT
+ 1 M€ à 1 an
Durée du projet
6 à 12 mois

Dans un contexte de marché et de concurrence, l'analyse des performances et des « compétences » d'une entreprise, conduit à un éclairage souvent différent quant à son positionnement. En outre, la prise en compte de l'ensemble de ces paramètres permet de lancer des chantiers transversaux mobilisant l'ensemble des acteurs stratégiques, dans une cohérence et une collaboration globales.

À propos de Grant Thornton monde



5,72 Mds$
de chiffre d'affaires en 2019

136
pays

730
bureaux

53 000
collaborateurs

3 600
associés

À propos de Grant Thornton France

193 M€
de chiffre d'affaires en 2019

23
bureaux

2 000
collaborateurs

107
associés

Grant Thornton, groupe leader d'Audit et de Conseil, rassemble en France 2 000 collaborateurs dont 107 associés dans 23 bureaux, en se positionnant sur 5 métiers : **Audit, Expertise Conseil, Conseil Financier et Opérationnel, Externalisation et Conseil Juridique et Fiscal.**

Grant Thornton accompagne les entreprises dynamiques (sociétés cotées, entreprises publiques et privées) pour leur permettre de libérer leur potentiel de croissance, grâce à l'intervention d'associés disponibles et impliqués, épaulés par des équipes délivrant une expertise à très haute valeur ajoutée.

Les membres de Grant Thornton International constituent l'une des principales organisations d'Audit et de Conseil à travers le monde. Chaque membre du réseau est indépendant aux plans financier, juridique et managérial.

Grant Thornton, l'instinct de la croissance.

www.grant-thornton.fr

Laurent PROST

Associé
Directeur National Expertise Conseil
T + 33 (0)3 80 73 05 70
P + 33 (0)6 73 86 09 48
E laurent.prost@fr.gt.com

Agnès de RIBET

Directrice du *Marketing*
et de la Communication
T + 33 (0)1 41 25 85 85
E agnes.deribet@fr.gt.com

Grant Thornton
L'instinct de la croissance™

grantthornton.fr

« Grant Thornton » est la marque sous laquelle les cabinets membres de Grant Thornton délivrent des services d'Audit, de Fiscalité et de Conseil à leurs clients et / ou, désigne, en fonction du contexte, un ou plusieurs cabinets membres. Grant Thornton France est un cabinet membre de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL et les cabinets membres ne constituent pas un partenariat mondial. GTIL et chacun des cabinets membres sont des entités juridiques indépendantes. Les services professionnels sont délivrés par les cabinets membres. GTIL ne délivre aucun service aux clients. GTIL et ses cabinets membres ne sont pas des agents. Aucune obligation ne les lie entre eux : ils ne sont pas responsables des services ni des activités offerts par les autres cabinets membres.
© 2020 Grant Thornton. Tous droits réservés. Impression sur papier provenant de forêts gérées durablement. Ne pas jeter sur la voie publique.

Création : Ynfluence. Crédit photo : shutterstock (photographies retouchées).