

# Audit Interne

Répondre aux enjeux  
et aux nombreux défis de la fonction



# Une offre complète

## Les enjeux de l’Audit interne



L’Audit interne est confronté à un environnement de risque de plus en plus complexe à appréhender : des exigences de conformité prégnantes, des mutations organisationnelles rapides, des cycles d’innovation de plus en plus courts, des ruptures technologiques majeures, la prise en compte de la RSE.

Par ailleurs, proche de l’exécutif, l’Audit interne doit être en capacité de répondre à des missions plus variées et plus techniques, continuer à attirer les talents et à former les managers de demain, le tout dans un cadre contraint par sa contribution à la performance globale de l’entreprise.

## Les réponses à trouver par l’Audit interne pour délivrer sa valeur



Face à des **activités mondialisées**, comment trouver les ressources d’Audit nécessaires, où et quand elles le sont, permettant ainsi de maîtriser les problématiques de langues, de réglementations locales, de cultures ?

Dans la maîtrise de **risque nombreux et critiques** pour l’entreprise, comment adresser un périmètre d’Audit vaste avec des ressources contraintes, quelle valeur ajoutée l’Audit interne peut-il tirer de la production et du monitoring d’indicateurs de mesure de ces risques ?

Où trouver des expertises pointues pour couvrir toutes les dimensions de la cartographie des risques ?

Le **Big Data et l’intelligence artificielle** sont une réalité aussi pour l’Audit interne, dans ce contexte, quels apports et conséquences en tirer sur la stratégie d’Audit et la manière de conduire des missions ?

Dans un **environnement** de plus en plus Cyber, comment la fonction Audit interne doit-elle s’adapter et intégrer cette dimension ?

**Les Systèmes d’Information sont plus que jamais centraux dans les organisations**, comment capitaliser sur les opportunités qu’ils offrent pour améliorer la performance de l’Audit interne ?

Dans le cadre du développement des **stratégies d’innovation**, comment la fonction Audit interne doit-elle intégrer à son périmètre de revue et à ses techniques d’Audit ces innovations technologiques, les nouveaux risques qu’elles génèrent, les expertises qu’elles requièrent ?

# Une approche pragmatique



## Stratégie

- Aligner les **objectifs de l'Audit interne** avec ceux de l'organisation grâce à notre outil **strategic room**,
- **Innover**, mettre en place des outils de **GRC**,
- **Développer un plan stratégique d'Audit** à partir des outils d'analyse des données,
- Mettre en place votre **knowledge management**,
- Externaliser la fonction,
- Mettre en œuvre une **approche d'Audit basée sur l'analyse de données**.



## Missions

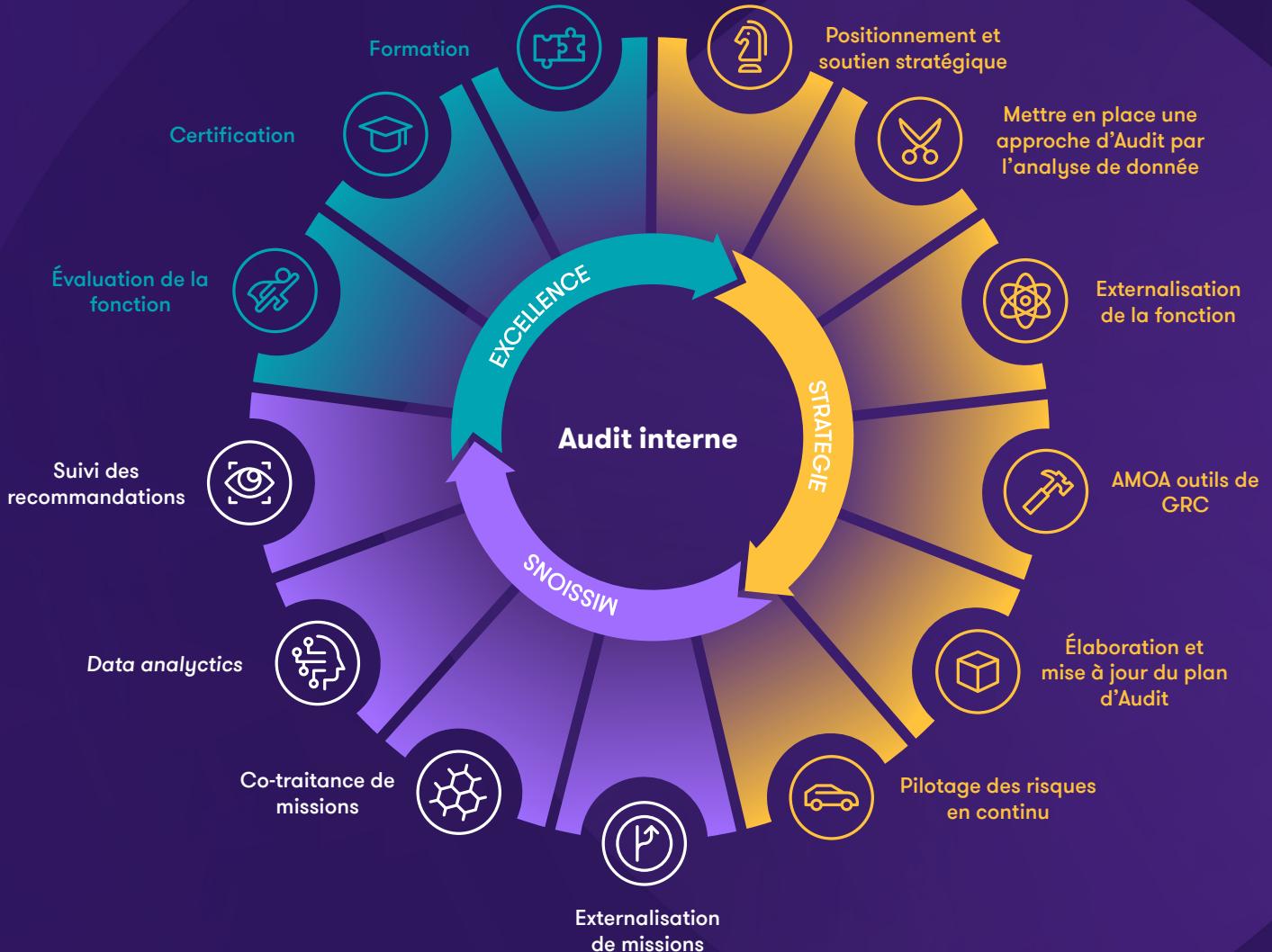
- **Mobiliser des équipes d'Audit** partout dans le monde grâce à la présence de Grant Thornton dans 130 pays sur les 5 continents,
- **Renforcer vos équipes avec des compétences particulières** : cyber, robotisation, big data, continuité et gestion de crise, fraude et corruption, Forensic, éthique et RSE, achats et supply chain, Audit de tiers,
- **Externaliser des missions**,
- **Externaliser des prestations à forte valeur ajoutée** : Data analytics, Audit en continu, production de KRI.



## Excellence

- Disposer d'une évaluation **indépendante et objective** de votre fonction Audit Interne,
- Évaluer votre conformité aux **normes internationales** de l'Audit interne,
- Avoir accès aux **meilleures pratiques professionnelles**,
- **Former vos équipes** aux méthodes et aux outils de l'Audit interne.

# Notre vision



Nous fournissons des solutions de haute qualité, dans une **approche collaborative** et favorisant le partage de connaissances afin d'aider les entreprises à se transformer et à se déployer.

Avec notre expertise et votre connaissance métier, nous vous proposons de **co-développer des solutions innovantes** pour améliorer l'impact de vos missions d'**Audit interne**, optimiser vos processus, améliorer votre performance et répondre aux exigences de votre comité d'Audit et de votre direction.

**Une capacité à mobiliser** dans les meilleurs délais des expertises techniques diversifiées en support à l'Audit interne, anytime, anywhere.

**Une disponibilité et une présence forte des associés et managers** sur leurs dossiers, au-delà de celle de nos concurrents, fournissant ainsi la valeur ajoutée et l'expertise attendues par nos clients.

# Nos interventions

Nous mettons à disposition de votre propre équipe d'Audit interne des ressources qualifiées et expérimentées pour vous accompagner dans la réalisation de missions (co-traitance ou sous-traitance). Grant Thornton est en mesure de

vous accompagner lorsque des compétences spécialisées (fraude, Supply chain, Digital, Cyber, Forensic, etc...) sont requises, ou encore lorsque le projet présente une dimension internationale.

## Nos secteurs d'intervention



- Défense,
- Aéronautique,
- Hôtellerie,
- Services,
- Tech,
- Secteur public,
- Assurance,
- Mutuelle,
- Banque,
- Logement Social.

**« Dans notre relation avec Grant Thornton nous avons particulièrement apprécié d'avoir un interlocuteur dédié, compétent, à l'écoute, force de proposition avec lequel nous avons construit une vraie relation partenariale ».**

Responsable de la mission Audit et contrôle interne, Établissement public

## Exemple de thèmes d'Audit interne



- Processus comptables et financiers,
- Consolidation des comptes,
- Les robots et la RPA,
- La RSE,
- Les plans de continuité et la gestion de crise,
- La conformité RGPD, Sapin II, LCB-FT,
- Le dialogue social,
- Le pilotage stratégique,
- La gouvernance,
- Les CSP,
- ...

**La pluridisciplinarité, une composante essentielle de notre ADN**

Grant Thornton réunit une large palette d'expertises et de compétences. Elle permet de constituer des équipes pluridisciplinaires pouvant adresser avec efficacité les sujets techniques les plus complexes.

## Nos expertises en support aux équipes d'Audit



Fraude,  
corruption et  
Forensic



Cyber  
criminalité  
et sécurité  
des SI



Data  
analytics



Pilotage de la  
performance



Digitalisation  
des processus



Contrôle  
interne



PCA et  
gestion de  
crise



RSE

# Grant Thornton France



**287,7 M€**

de chiffre d'affaires  
en 2024 (+8% vs 2023)

**5<sup>ème</sup>**

pays du réseau



**24**

bureaux



**2 800**

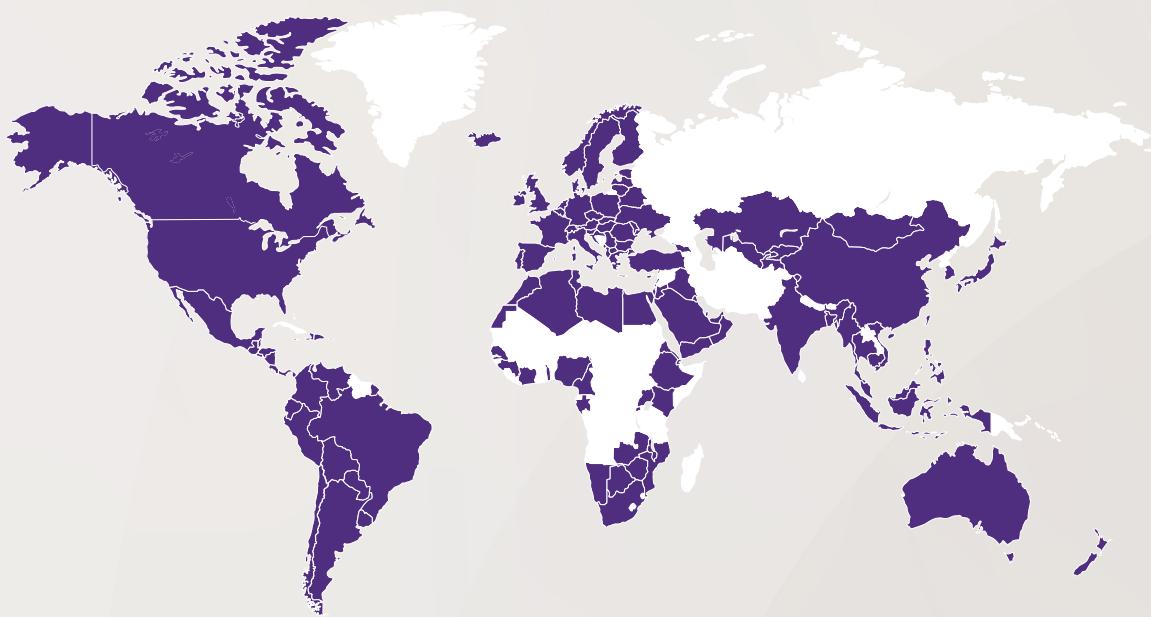
collaborateurs



**107**

associés

## Grant Thornton dans le monde



**8 Mds\$**

de chiffre d'affaires  
en 2024 (+8% vs 2023)



**+156**

pays



**+750**

bureaux



**+76 000**

collaborateurs



**4 000**

associés

# Contacts



## Nicolas GASNIER-DUPARC

Associé Advisory,

En charge de l'Audit Interne

T +33 (0)6 62 99 44 06

M [nicolas.gasnier-duparc@fr.gt.com](mailto:nicolas.gasnier-duparc@fr.gt.com)

## Agnès de RIBET

Directrice nationale du Marketing et  
de la Communication

T +33 (0)1 41 25 85 85

M [agnes.deribet@fr.gt.com](mailto:agnes.deribet@fr.gt.com)

## C.A.R.E

Piliers d'une stratégie ambitieuse, la réaffirmation de nos valeurs s'inscrit dans un schéma mondial : Collaboration, Agilité, Respect, Excellence.



[granthornton.fr](http://granthornton.fr)



« Grant Thornton » est la marque sous laquelle les cabinets membres de Grant Thornton délivrent des services d'Audit, de Fiscalité et de Conseil à leurs clients et / ou, désigne, en fonction du contexte, un ou plusieurs cabinets membres. Grant Thornton France est un cabinet membre de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL et les cabinets membres ne constituent pas un partenariat mondial. GTIL et chacun des cabinets membres sont des entités juridiques indépendantes. Les services professionnels sont délivrés par les cabinets membres. GTIL ne délivre aucun service aux clients. GTIL et ses cabinets membres ne sont pas des agents. Aucune obligation ne les lie entre eux : ils ne sont pas responsables des services ni des activités offerts par les autres cabinets membres.

© 2025 Grant Thornton. Tous droits réservés. Impression sur papier provenant de forêts gérées durablement. Ne pas jeter sur la voie publique. Crédit photo : Shutterstock.