

Accompagner et éclairer vos prises de décisions stratégiques

Face à des enjeux et des risques multiples, la prise de décision stratégique repose sur la collecte et l'analyse d'un nombre important d'information. Cette dernière, qui concerne aussi bien le développement de nouvelles activités, l'analyse de risque, ou encore l'entrée au sein de nouveaux marchés, peut être accompagnée par des pratiques spécifiques liés à l'intelligence stratégique.

Analyse des partenaires d'affaires

- Quelle est la réputation, quels sont les réseaux d'affaires de mon partenaire ?
- Quelle est la santé financière de mon partenaire ?
- Dans le cadre d'un recrutement stratégique, les informations communiquées sont-elles véridiques ? Comment se structure son empreinte médiatique ?

Analyse des opportunités de marché

- Comment est structuré le marché sur lequel je souhaite m'implanter ?
- Quels sont les principaux acteurs ?
- Quels sont les risques et opportunités associés à court, moyen et long terme ?

Analyse de l'environnement pays

- Quel est le panorama politique, sécuritaire, économique du pays ciblé ?
- Quel est le ressenti des acteurs locaux sur une société comparable à la mienne ?
- Quels sont les acteurs qui peuvent m'accompagner localement ?

Opérations spéciales

- Des collaborateurs stratégiques respectent-ils leurs obligations contractuelles liées aux conflits d'intérêts ?
- Est-ce que les participants qui viennent à mon évènement peuvent être des éléments perturbateurs ? (militants, activistes...)

Vous accompagner pour tous vos besoins d'études d'intelligence stratégique et faciliter la prise de décision

L'indépendance d'un cabinet français, la force d'un réseau international



- Une société française détenue par des associés français,
- Un réseau de professionnel présent dans plus de 130 pays.

Une équipe d'experts

- Des formations reconnues (Ecole de Guerre Economique, Sciences Po, IRIS).

Une offre sur-mesure

- Compréhension des enjeux et détournement du sujet avec vous,
- Devis présentant plusieurs hypothèses d'investigations et d'analyses,
- Mise en place de points de suivi,
- Réalisation de livrables et présentation des résultats.

Nos travaux récents :

Au Rwanda, nous souhaitons travailler avec un partenaire local, cependant nous disposons de très peu d'informations sur ce dernier. Pouvez-vous nous fournir un rapport permettant de présenter ce partenaire et les risques associés ?

- Nous avons eu recours à une méthodologie de collecte d'information en source ouvertes (OSINT), mais également à la mobilisation de partenaires locaux (HUMINT). Sans provoquer de contact direct avec la cible, nous avons pu reconstituer l'actionnariat du tiers et présenter les éléments inhérents à la réputation et aux condamnations des principales personnes physiques identifiées.
- Il apparaissait notamment que le directeur général, proche du pouvoir avait été impliqué dans une affaire de meurtre d'un haut responsable militaire en 2013.

Dans le cadre de notre développement de franchise international nous souhaiterions mener une étude sur un prospect situé au Togo. Nous comprenons que l'entreprise serait familiale et souhaiterions obtenir une cartographie du réseau d'affaires :

- L'investigation a été réalisée directement en OSINT et en HUMINT. Les travaux réalisés ont permis de cartographier l'ensemble des sociétés du Groupe, détenues par deux frères. Des boîtes de nuit ont été identifiées, et nos sources locales ont confirmé que ces établissements ont été utilisés dans le cadre d'un trafic de drogue international.
- Nous avons également assuré une cartographie complète des bénéficiaires des sociétés, faisant apparaître des liens avec le Liban, les Etats-Unis, l'Angleterre et Israël.

Dans le cadre d'une faillite, et au regard de notre rôle de garant financier, nous souhaitons estimer le patrimoine de l'ancien propriétaire :

- L'ensemble des travaux menés ont été réalisés de façon légale, ainsi les informations collectées l'ont été uniquement grâce aux données ouvertes disponibles.
- Notre analyse a permis de fournir à notre client les éléments associés au patrimoine immobilier de la cible et de son épouse, ainsi qu'une cartographie complète de leurs participations.

Nous souhaitons nous implanter sur le marché des retardants de feu de forêt aux Etats-Unis, quelle est la situation du marché ?

- L'étude a abouti à la présentation des principaux acteurs du marché et du positionnement de *leader* de l'un d'entre eux (organigramme, typologies de produits, positionnement économique).

Nous souhaitons réaliser une opération avec un partenaire au Niger, pouvez-vous nous présenter le pays, et les risques associés pour des ressortissants français ?

- Une analyse détaillée a été fournie afin de présenter les bonnes pratiques associées à un déplacement à Niamey (quartiers à éviter, emploi de sécurité, accès à des médicaments...)
- Nos sources locales ont par ailleurs confirmé la bonne santé financière du partenaire ainsi que sa capacité à payer les prestations dans les temps.

Vos contacts



Nicolas Guillaume
Associé, Grant Thornton

T 06 11 12 52 16
E nicolas.guillaume@fr.gt.com



Thibaut Paulet
Senior Manager, Grant Thornton

T 06 87 60 22 55
E thibaut.paulet@fr.gt.com



Agnès de Ribet
Associée,
en charge du *Business Development, Marketing et Communication*

T 01 41 25 85 85
E agnes.deribet@fr.gt.com

« Grant Thornton » est la marque sous laquelle les cabinets membres de Grant Thornton délivrent des services d'Audit, de Fiscalité et de Conseil à leurs clients et / ou, désigne, en fonction du contexte, un ou plusieurs cabinets membres. Grant Thornton France est un cabinet membre de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL et les cabinets membres ne constituent pas un partenariat mondial. GTIL et chacun des cabinets membres sont des entités juridiques indépendantes. Les services professionnels sont délivrés par les cabinets membres. GTIL ne délivre aucun service aux clients. GTIL et ses cabinets membres ne sont pas des agents. Aucune obligation ne les lie entre eux : ils ne sont pas responsables des services ni des activités offerts par les autres cabinets membres.