

Quel nouveau visage pour le contrôle de gestion ?

2022



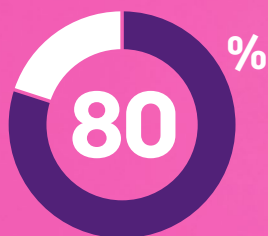
Téléchargez les résultats
détaillés de l'étude



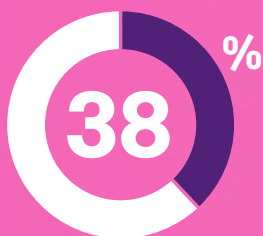
Les chiffres présentés sont le résultat d'une étude réalisée en 2022 auprès
de plus de 900 contrôleurs de gestion et responsables financiers.



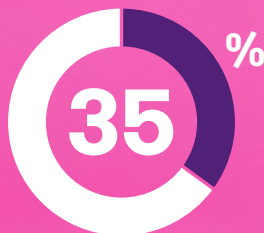
Les **compétences attendues** du contrôleur de gestion de demain :



Exploiter
la donnée



Maîtriser
les processus
métiers



Savoir **animer et communiquer**
efficacement



Le contrôleur de gestion **doit s'adapter sans cesse** et être en mesure de **répondre rapidement aux différentes temporalités et demandes** qui s'imposent dans le cadre de ses fonctions.





Les 3 priorités

du contrôle de gestion à 3 ans :

Sujets à traiter

sur l'année

65% des contrôleurs de gestion souhaitent **faire évoluer le contenu** des tableaux de bord,

53 % la **rentabilité**,

53% le **budget**.

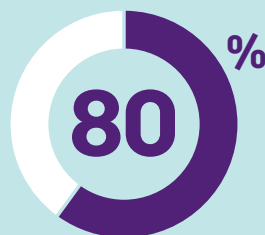
Sujets à traiter

sur 3 ans

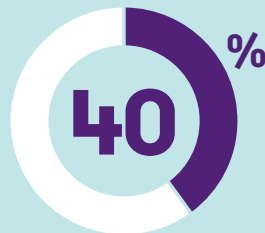
56% évolution du **process stratégique**,

43 % les **tableaux de bords**,

42 % le **budget**.



des répondants souhaitent **renforcer leur process de rolling forecast**



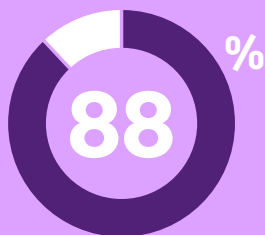
souhaitent **renforcer la construction de scénarios**





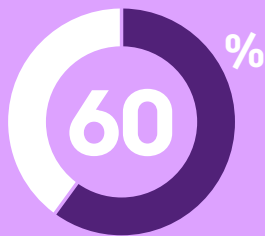
La **technologie** comme **vecteur de transformation** :

Des **outils bureautiques** toujours
présents pour **piloter la performance**



des répondants, sont convaincus de
la nécessité de **se doter de solutions**
d'élaboration budgétaire et / ou de
solutions de restitution

Toutefois



estiment que **les solutions mises**
en œuvre dans leur organisation
ne sont pas suffisamment
« user centric »



La **technologie n'est rien sans prendre en compte** l'importance
des changements opérés en termes de **culture et de process.**





Une **dynamique vers une utilisation de modèles prédictifs** est en marche, cependant **tous n'en expriment pas le besoin.**

La mise en œuvre de **modèles prédictifs dans les solutions de pilotage de la performance** n'est pas tranchée.



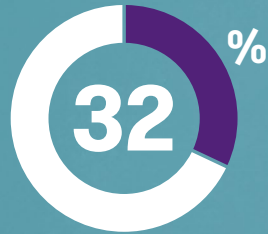
Pour les entreprises de **plus de 10 000 salariés**, la réponse est plus tranchée avec **67 % de personnes favorables.**



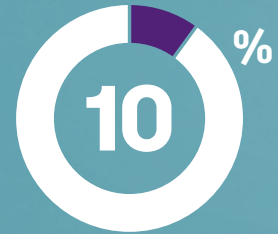


Contrôle de gestion et RSE : quelle contribution ?

La RSE, une nouvelle voie pour le contrôle de gestion.



Des répondants témoignent
de la **mise en place de
reporting RSE** dans leur
organisation



Des répondants **ont mis à
disposition des tableaux
de bord RSE** dans le cadre
d'une stratégie définie par
l'entreprise

Les entreprises des secteurs du *B2C* se démarquent avec
44% de tableaux de bord RSE mis en place,
contre **30%** pour celles du *B2B*.

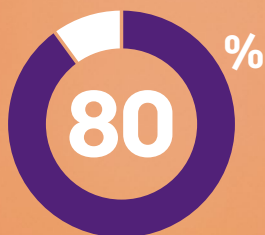
Le **pilotage de la RSE** doit être pris en main **par des profils analytiques,
adeptes des technologies, curieux et communiquant**
avec l'ensemble des acteurs de l'entreprise.



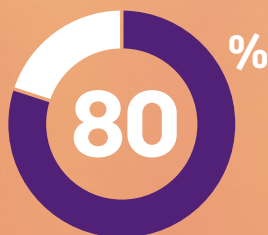


Quel est le **nouveau visage** du **contrôle de gestion** ? En route vers **d'autres fonctions** ?

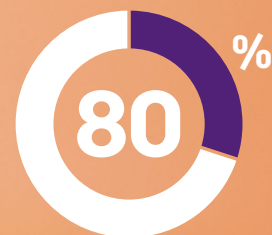
Une **valeur ajoutée** renforcée et un **rôle de conseil** plus visible



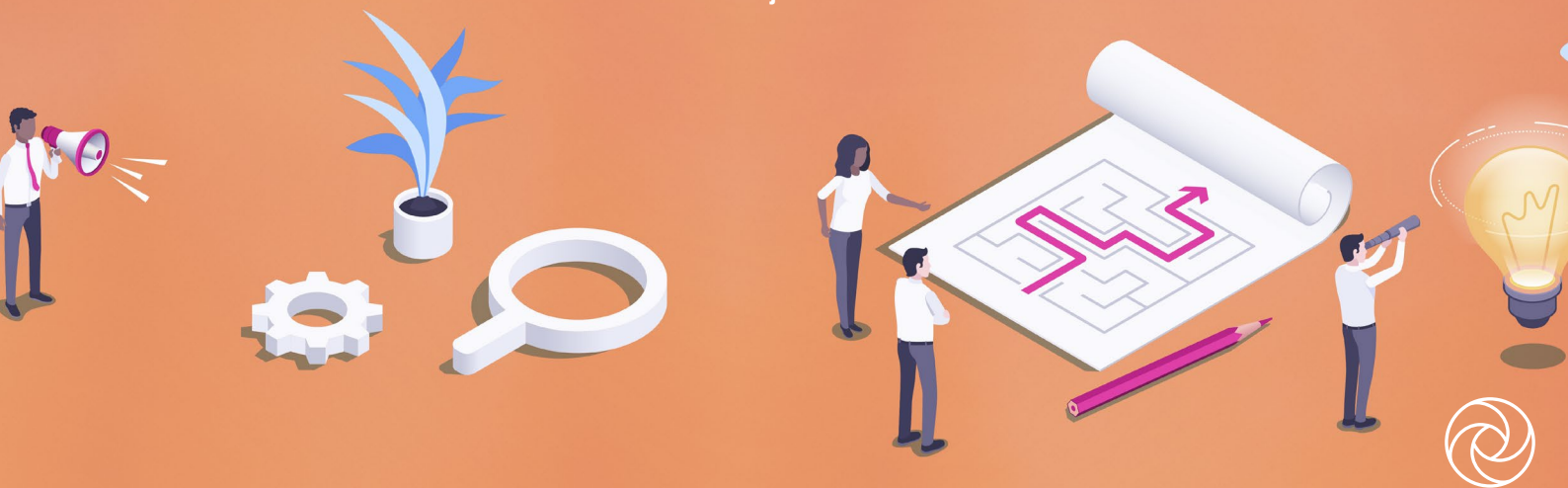
La perception de la fonction contrôle de gestion sur **son rôle en matière de conseil et d'analyse auprès des opérationnels ou de la direction générale** est sans équivoque puisque plus de **90%** des répondants sont en accord avec cette affirmation.



De même, **le rôle** du contrôleur de gestion perçu par l'organisation **semble renforcé** puisque plus de **80%** des répondants **le voient comme un service ajouté.**



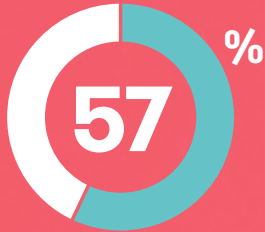
Les répondants **perçoivent leur rôle d'animateur de la stratégie comme une nouvelle tendance.**



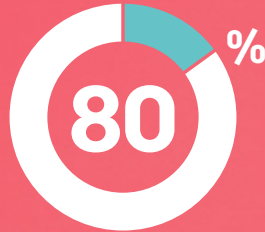


Une **valeur ajoutée renforcée**
et un **rôle de conseil plus visible** :

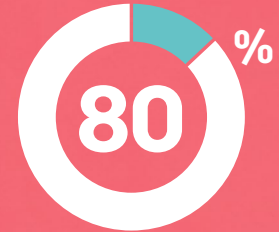
En termes de **positionnement hiérarchique**
dans les organisations :



des répondants pensent
que **le rattachement à la
direction financière** est le
plus pertinent



des répondants pensent que
le contrôle de gestion devrait
être **rattaché à la direction
générale**



des répondants pensent
que le contrôle de gestion
devrait être **rattaché
à une direction de la
performance**

