



Millésimées

Portrait de Pascaline Peugeot-de Dreuzy



Pascaline Peugeot-de Dreuzy **Explorer le champ des possibles**

De Médecin des Hôpitaux de Paris à Entrepreneur, puis Administratrice de Sociétés

Pascaline Peugeot-de Dreuzy est aujourd'hui Administratrice de sociétés cotées (Bouygues, Peugeot Invest et Séché Environnement) ainsi que d'organisations à caractère philanthropique, dans les domaines médico-social et culturel.

Passionnée depuis toujours par l'innovation et l'entrepreneuriat, elle a fondé en 2013 et présidé jusqu'en 2021 P2D Technology, entreprise alliant l'humain et le digital, pour la prise en charge à distance des patients fragiles ou dépendants et la prévention de certaines pathologies. Dans ce cadre, elle a créé des passerelles entre l'industrie et la santé connectée par la sélection de nouvelles technologies et la promotion de l'Intelligence Artificielle. Elle a investi dans des *start-up* en santé connectée tout en accompagnant leur développement.

De 2011 à 2013, elle a été *médecin-manager* au sein de cabinets de conseil en stratégie.

Elle est entrée tôt dans le monde des affaires comme Administratrice de l'une des *holdings* familiales de contrôle du groupe PSA. Très engagée dans la gouvernance d'entreprises, à l'issue d'un mandat au conseil d'administration de l'Institut Français des Administrateurs dont elle est diplômée, elle participe activement à différents groupes d'experts dont le club ESG.

Médecin des Hôpitaux de Paris, elle a travaillé de 1986 à 2011 dans le groupe hospitalier Necker Enfants Malades et a dirigé des projets innovants, transversaux et précurseurs : Médecine ambulatoire, Urgences pédiatriques, puis création, développement et pilotage pendant 10 ans de la première équipe de soins Palliatifs pédiatriques.



Des conseils pour celles et ceux qui souhaiteraient se lancer dans un projet comme le vôtre ?

« *The more you know, the more you dare, the more you share* »

Mon parcours de médecin à l'hôpital public est singulier : animé par une double motivation d'amélioration de la qualité de vie des patients et de l'efficacité de l'hôpital. Les responsabilités successives qui m'ont été confiées ont fait émerger mon ADN entrepreneurial. J'ai été par ailleurs nourrie au quotidien par cette valeur sociétale, qualifiée aujourd'hui dans l'entreprise, d'extra-financière. Le moment était donc venu de compléter mon cursus et d'acquérir les compétences financières et managériales pour m'engager dans l'entrepreneuriat et apporter ma valeur ajoutée au monde de l'entreprise. Je souhaitais réunir performance extra-financière et performance financière pour créer de la valeur et la partager, dans une vision à long terme. J'ai d'abord créé mon entreprise P2D Technology, puis me suis portée candidate à des mandats d'Administrateur.

Mes conseils pour construire une trajectoire :

- Être habité par la passion de ce que l'on entreprend et chercher à se dépasser.
- Se former pour apprendre, acquérir une légitimité. Tous les métiers comportent des droits et des responsabilités qu'il importe de connaître.
- Conserver une curiosité permanente pour les activités de l'entreprise, ses enjeux, son secteur : établir un diagnostic et réfléchir aux options stratégiques, penser librement pour apporter toujours plus de valeur ajoutée.
- Établir des passerelles entre des situations et des expériences différentes, pour transposer des solutions. Même si chaque secteur est caractérisé par ses processus et ses technologies, l'humain en est le dénominateur commun ; c'est lui qui contribue majoritairement à la création de valeur, en particulier lorsque l'écosystème des entreprises se transforme. »



Quel a été votre plus grand succès ?

« Avoir eu plusieurs vies professionnelles très différentes comme médecin hospitalier, comme entrepreneure et comme Administratrice tout en transposant mes acquis d'un monde à l'autre.

Pour différents que soient ces métiers, ils sont reliés chez moi par un désir d'innovation, de changement de paradigme alliant l'extra-financier au financier et de création de valeur partagée dans une vision de long terme. Je m'appuie en permanence sur ma volonté d'apprendre, de comprendre et de trouver des solutions, dans le respect de l'humain et de l'éthique. « Là où il y a une volonté, il y a un chemin » disait Charles Hudson en 1855 lors de l'ascension du Mont-Blanc par une nouvelle voie.

Pour citer un exemple précis, je suis très fière d'avoir anticipé les sujets du grand âge, de la dépendance, aujourd'hui des thèmes très documentés et débattus, en proposant une offre de maintien à domicile alliant l'humain au digital pour les personnes en perte d'autonomie ou porteuses de maladies chroniques. »



Quelle est votre devise ?

“

« *Innover c'est savoir abandonner des milliers de bonnes idées* »
(Steve Jobs)

C'est vraiment la manière dont je fonctionne. Pour trouver une solution ou atteindre un objectif, je commence par explorer et écouter les signaux faibles, brasser des idées très différentes, tenter de les relier entre elles puis les confronter à la vraie vie, à d'autres points de vue jusqu'à ce que l'évidence émerge. J'analyse de façon rationnelle les risques, les opportunités et les enjeux puis je prends une décision. Je crois beaucoup également à l'intuition et à la veille pour permettre de trouver des solutions innovantes.

