

opinionway,

— POUR —



Grant Thornton

Challenge<sup>s</sup>

# Baromètre de la confiance des dirigeants d'ETI

148<sup>ème</sup> édition – Résultats Septembre 2025



# La méthodologie

Toute publication totale ou partielle doit impérativement utiliser la mention complète suivante :

« Baromètre Grant Thornton – OpinionWay – Challenges de la confiance dirigeants d'ETI »

et aucune reprise de l'enquête ne pourra être dissociée de cet intitulé.

Source des résultats de 2011 à 2020 :

Observatoire Banque Palatine des PME-ETI

Source des résultats de 2021 et 2022 :

Baromètre BDO-OpinionWay-Challenges de la confiance des PME-ETI

A partir de mars 2023 les entreprises de 500 millions d'euros et plus ont été intégrées à l'échantillon

A partir d'avril 2023 seules les entreprises réalisant un chiffre d'affaires supérieur à 20 millions d'euros ont été retenues



Etude quantitative réalisée auprès d'un échantillon de **221 dirigeants d'entreprises (PDG, DG, DAF, ...)** dont le chiffre d'affaires est supérieur à 20 millions d'euros.

La représentativité de l'échantillon a été assurée par un redressement sur les données de **secteurs d'activité** et de **taille salariale**.



L'échantillon a été interrogé par **téléphone sous-système CATI** par notre partenaire Ariane Etudes.



L'échantillon a été interrogé **du 6 au 25 août 2025**.



OpinionWay a réalisé cette enquête en appliquant les procédures et règles de la **norme ISO 20252**



Les résultats de ce sondage doivent être lus en tenant compte des marges d'incertitude : 6,5 au plus pour un échantillon de 220 répondants.

01



## Résultats barométriques

- ✓ *Confiance*
- ✓ *Recrutement*

# ” Synthèse des résultats barométriques - Septembre 2025

## **Des dirigeants en regain d'optimisme pour leur entreprise**

En cette rentrée, les dirigeants affichent une confiance toujours solide pour leur entreprise, avec 85% d'entre eux se déclarant confiants. Fait particulièrement marquant, la proportion de dirigeants exprimant une confiance totale en l'avenir de leur société enregistre une progression significative de 9 points, atteignant désormais 22%. Cette dynamique positive, observée pour la troisième année consécutive, confirme le rôle moteur de la rentrée comme catalyseur d'optimisme et d'engagement auprès des décideurs.

## **Une confiance dans l'économie française fragile et paradoxale**

La confiance dans l'économie française est orientée à la hausse (+10 points) pour atteindre 60% en septembre. Cette embellie est renforcée par la diminution significative du nombre de dirigeants se déclarant « très inquiets », qui chute à 7% (-10 points). Les secteurs de l'industrie et de la construction se distinguent particulièrement, enregistrant une hausse remarquable de la confiance (+18 points), tout comme les services, qui affichent également une progression notable (+15 points).

Cette dynamique positive contraste cependant avec un environnement économique et politique toujours fragile, malgré quelques signaux encourageants : un rebond modéré de la croissance au deuxième trimestre (+0,3%, meilleur qu'attendu) et une dette publique en léger repli. Par ailleurs, le budget 2026 est déjà contesté, dans un contexte d'instabilité politique chronique, illustrée par le vote de défiance du gouvernement Bayrou et sa démission (événements survenus après la période de collecte), ouvrant la voie à un 5<sup>ème</sup> gouvernement en l'espace de deux ans. Le poids de ce remaniement pourrait influencer le moral des dirigeants lors des prochaines vagues de mesure.

## **L'emploi, grand absent de la reprise de confiance**

Si la confiance des dirigeants en l'économie française se renforce, cette dynamique ne se répercute pas encore sur le marché de l'emploi. Les intentions de recrutement atteignent leur niveau le plus bas depuis le début du baromètre, à seulement 4%. Ce repli souligne la prudence des dirigeants, qui préfèrent temporiser avant de traduire leur optimisme en décisions stratégiques de long terme. Toutefois, il est important de noter que les réductions d'effectifs restent limitées et stables à 2%, signalant l'absence de crise majeure de l'emploi. Cette attitude attentiste traduit avant tout une volonté de préserver les équipes en place, dans l'attente d'une meilleure visibilité sur l'environnement économique et politique.

## **Un retour de confiance à l'échelle mondiale**

La confiance dans l'économie mondiale connaît un net rebond, atteignant 42% (+12 points), après le creux observé en mai/juin, principalement dû aux tensions commerciales et à l'annonce de nouveaux tarifs douaniers américains. L'accord plafonnant les droits de douanes entre l'Union Européenne et les Etats-Unis a permis d'apporter un nouvel élan, particulièrement marqué dans les secteurs de l'industrie-construction (54%, +21 points) et des services (46%, +17 points), alors que le secteur du commerce reste encore sur ses gardes (26%).



# Indicateurs de confiance

Concernant les perspectives des 6 prochains mois, diriez-vous que vous êtes très confiant, assez confiant, assez inquiet, très inquiet, pour...



**Votre entreprise**



**L'économie française**



**L'économie mondiale**

**% Confiants**

**85%**

**60%**

**42%** ↗+12

*% résultats auprès des entreprises réalisant plus de 50 millions d'euros de CA (base : 101)*

85%

58%

43%

Très confiants ●

**22%** ↗+9

Assez confiants ●

**63%**

**3%**

**57%**

**2%**

**40%** ↗+10

Assez inquiets ●

**14%**  
**1%**

**33%**

**29%**

Très inquiets ●

**7%** ↘-10

**29%**

**% Inquiets**

**15%**

**40%**

**58%** ↘-12

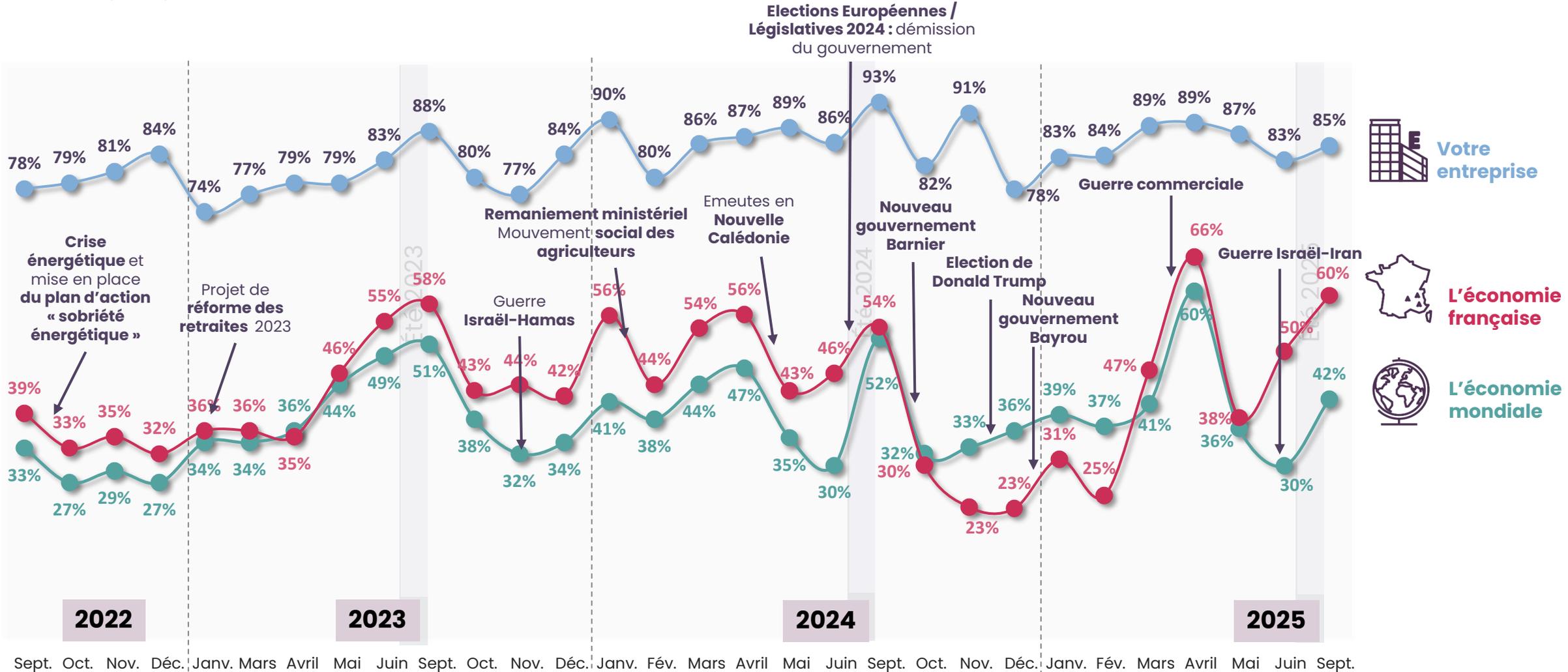


# Evolution des indicateurs de confiance



221 entreprises

Concernant les perspectives des 6 prochains mois, diriez-vous que vous êtes très confiant, assez confiant, assez inquiet, très inquiet, pour...





# Indicateurs de confiance par secteur d'activité sur les 3 derniers mois

Concernant les perspectives des 6 prochains mois, diriez-vous que vous êtes très confiant, assez confiant, assez inquiet, très inquiet, pour...



221 entreprises



Votre entreprise

Base brute
<b>Confiants</b>
<b>Inquiets</b>

Industrie/Construction		
Mai	Juin	Sept.
87	92	89
<b>86%</b>	<b>78%</b>	<b>86%</b>
<b>14%</b>	<b>22%</b>	<b>14%</b>

Commerce		
Mai	Juin	Sept.
79	75	79
<b>89%</b>	<b>83%</b>	<b>81%</b>
<b>11%</b>	<b>17%</b>	<b>19%</b>

Services		
Mai	Juin	Sept.
54	55	53
<b>87%</b>	<b>90%</b>	<b>93%</b>
<b>13%</b>	<b>10%</b>	<b>7%</b>



L'économie française

Base brute
<b>Confiants</b>
<b>Inquiets</b>

Industrie/Construction		
Mai	Juin	Sept.
87	92	89
<b>34%</b>	<b>48%</b>	<b>↗ 66%</b>
<b>66%</b>	<b>52%</b>	<b>↘ 34%</b>

Commerce		
Mai	Juin	Sept.
79	75	79
<b>43%</b>	<b>53%</b>	<b>50%</b>
<b>57%</b>	<b>47%</b>	<b>50%</b>

Services		
Mai	Juin	Sept.
54	55	53
<b>38%</b>	<b>48%</b>	<b>63%</b>
<b>62%</b>	<b>52%</b>	<b>37%</b>



L'économie mondiale

Base brute
<b>Confiants</b>
<b>Inquiets</b>

Industrie/Construction		
Mai	Juin	Sept.
87	92	89
<b>36%</b>	<b>33%</b>	<b>↗ 54%</b>
<b>64%</b>	<b>67%</b>	<b>↘ 46%</b>

Commerce		
Mai	Juin	Sept.
79	75	79
<b>37%</b>	<b>27%</b>	<b>26%</b>
<b>63%</b>	<b>73%</b>	<b>74%</b>

Services		
Mai	Juin	Sept.
54	55	53
<b>35%</b>	<b>29%</b>	<b>46%</b>
<b>65%</b>	<b>71%</b>	<b>54%</b>

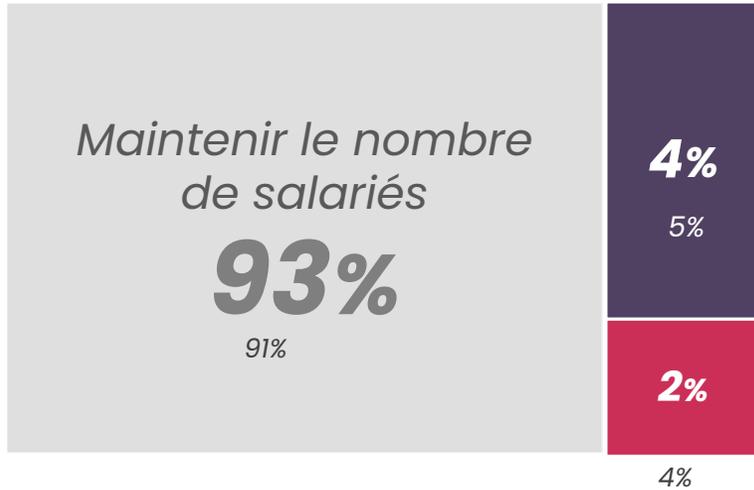


# Prévisions de l'évolution de l'emploi salarié à 6 mois



221 entreprises

Au cours des 6 prochains mois, votre entreprise envisage-t-elle de... ?



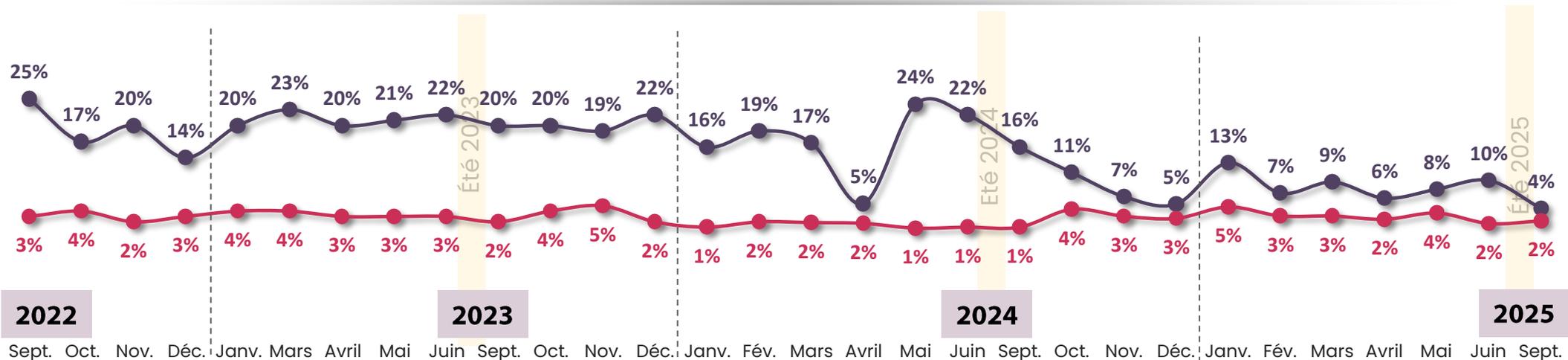
Augmenter le nombre de salariés

Réduire le nombre de salariés

Solde d'emplois salariés\* =

**+2 points** ↘-6

\*Augmenter - réduire le nombre de salariés



↑ ...augmenter le nombre de salariés

↓ ...réduire le nombre de salariés

# 02



## Questions d'actualité

*Perspectives des ETI à la rentrée 2025*

auprès des entreprises réalisant au minimum 50 millions d'euros de chiffre d'affaires

(Base de 101 répondants)

# ” Synthèse du sujet d’actualité : Perspectives des ETI à la rentrée 2025

## **Un second semestre placé sous le signe de la stabilité et de la recherche de prévisibilité**

Pour le second semestre 2025, la majorité des dirigeants d’ETI anticipent une activité stable (52%). Parmi les autres, 38% envisagent une croissance, bien que celle-ci reste modérée (inférieure à 10%), tandis que 10% anticipent une fin d’année marquée par un déclin, dont 2% prévoient une baisse significative de l’activité (-10% ou plus).

Afin de soutenir l’activité, les dirigeants identifient plusieurs priorités défensives : l’instauration d’un cadre fiscal plus stable et prévisible (57%), le maintien des crédits d’impôts et des dispositifs liés à l’investissement et à l’innovation (54%) ainsi que le soutien à la formation (53%). Autrement dit, les dirigeants expriment une attente forte de prévisibilité et de fondations solides pour accompagner leur développement, tandis que le soutien à l’expansion internationale apparaît comme une priorité secondaire (seuls 23% placent les aides à l’export au premier plan).

## **Droits de douane : un signal plus politique qu’économique**

La récente hausse de 15% des droits de douane avec les Etats-Unis apparaît comme un irritant limité : si 70% d’entre eux déclarent un impact sur leur activité, celui-ci demeure majoritairement faible (44%) ou modéré (24%), seuls 2% évoquant un effet fort. Par ailleurs, 30% ne se sentent pas du tout concernés, ne dépendant pas de l’import-export et ne commerçant pas avec les Etats-Unis.

Si la gravité économique immédiate reste moindre, la valeur symbolique de l’instabilité internationale ressort : les dirigeants perçoivent ces hausses tarifaires comme un rappel de la vulnérabilité de leurs chaînes de valeur. D’où la priorité massive donnée à la simplification administrative (78%), au renforcement des chaînes d’approvisionnement locales et européennes (62%), puis l’accès facilité au financement (60%), autant de leviers destinés à contrebalancer l’incertitude externe. Si le mouvement de relocalisation des chaînes d’approvisionnement avait déjà été amorcé dès la période du Covid, cette nouvelle instabilité envoie un signal fort pour les dirigeants d’ETI, dont seulement 14% envisagent la diversification des débouchés internationaux (hors Europe) comme un levier de compétitivité.

## **Le basculement des préoccupations : du national vers l’international**

En début d’année, les inquiétudes se concentraient surtout sur la scène nationale : l’instabilité politique (67% en janvier) et budgétaire (63% en janvier), liées à la censure du gouvernement Barnier et au rejet du budget 2025. En septembre, ces craintes reculent fortement (43% et 45%), laissant place à des enjeux internationaux : tensions géopolitiques (71%, +33 points par rapport à janvier), contexte économique international (70%, +30 points) et incertitudes réglementaires (70%, +44 points), faisant écho aux tensions commerciales internationales en lien avec la hausse imprévue des droits de douane américains.

Il est important de noter que le vote de confiance du gouvernement Bayrou et sa démission n’avaient pas encore été annoncés lors de la période de collecte d’entretiens, des événements susceptibles d’accentuer les préoccupations des dirigeants et d’amplifier ce sentiment de flottement.

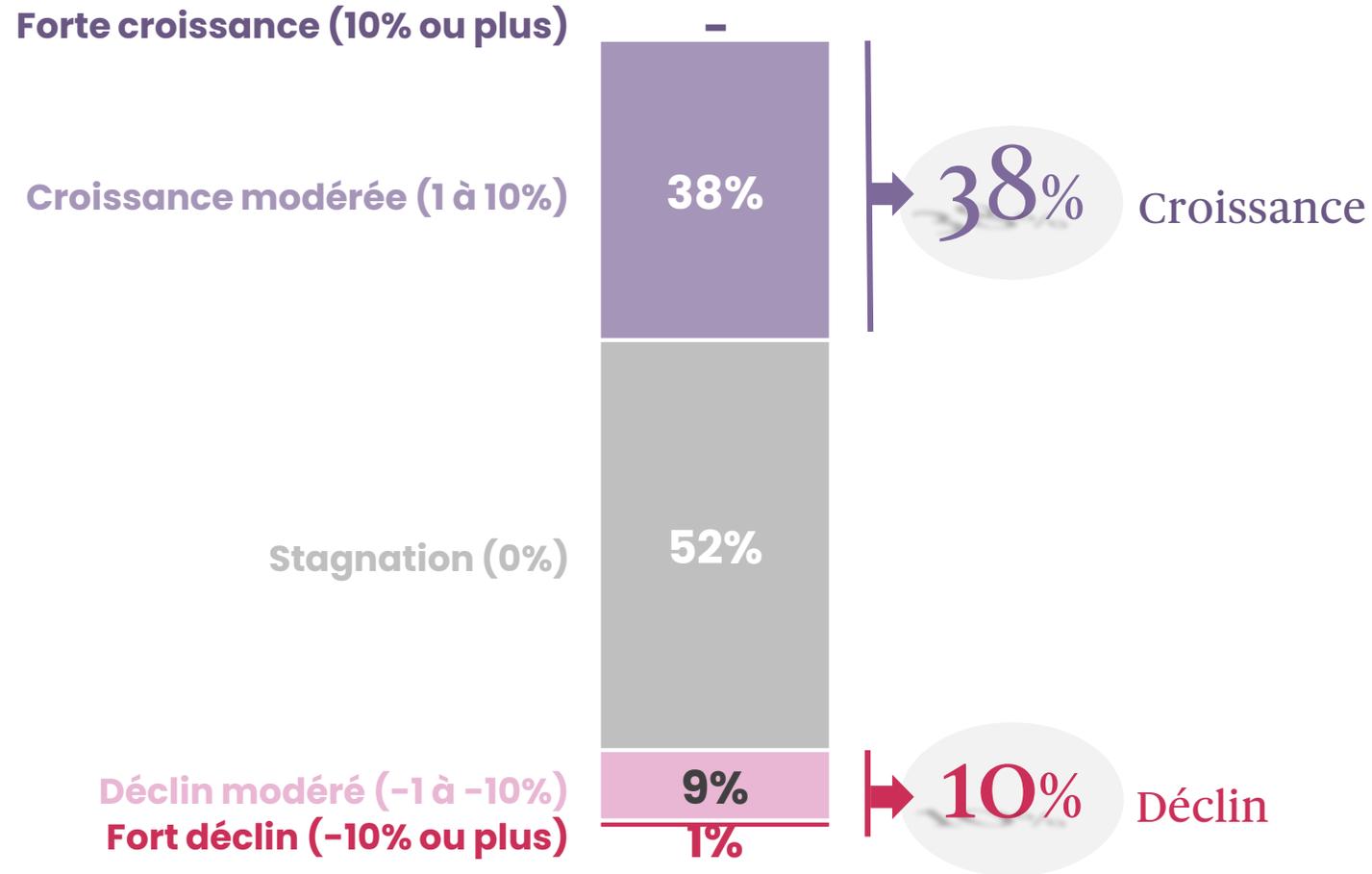


# Prévision de l'activité pour le second semestre 2025



101  
entreprises

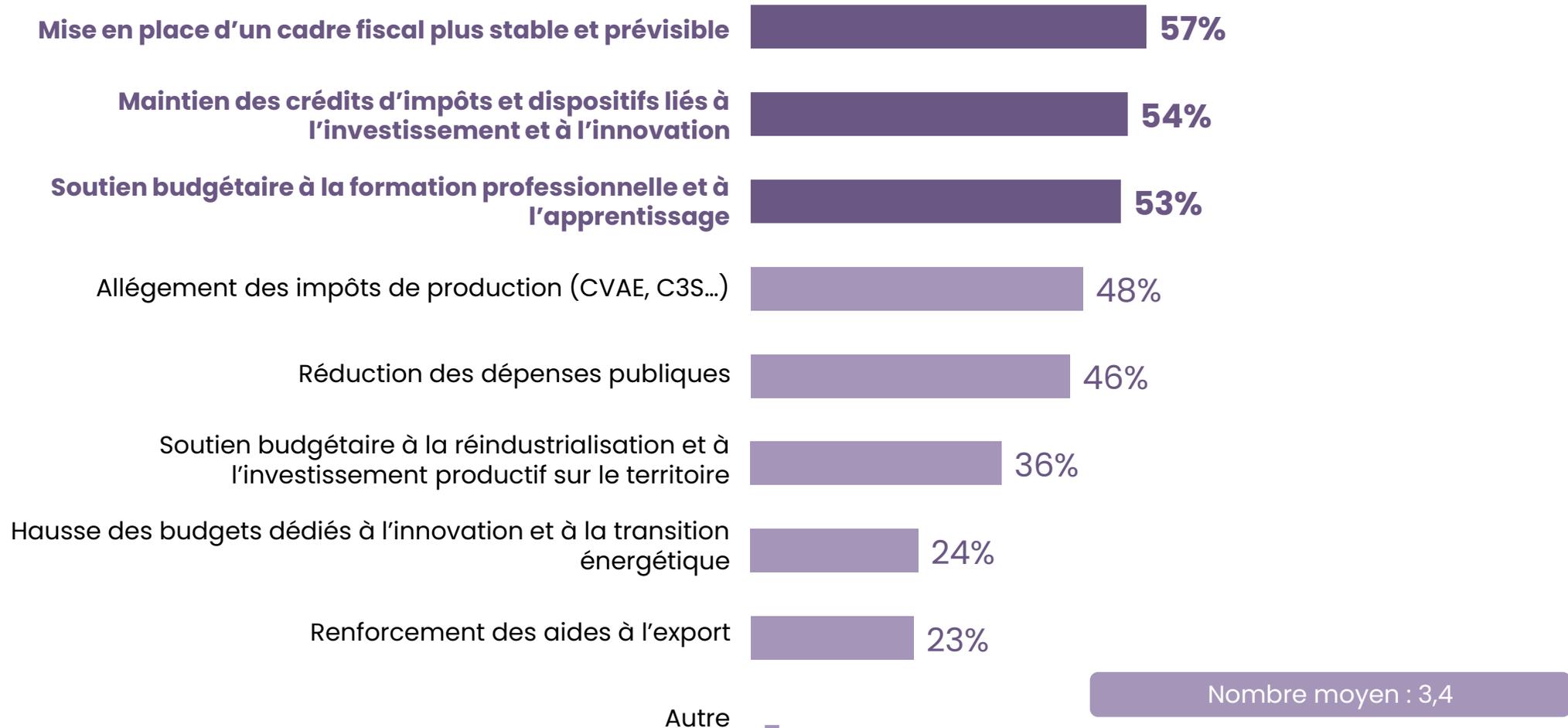
Comment anticipez-vous l'évolution de l'activité de votre entreprise d'ici la fin de l'année 2025 ?





# Les leviers budgétaires pour soutenir l'activité

Selon vous, sur quels leviers budgétaires le gouvernement devrait-il concentrer ses efforts à la rentrée pour soutenir l'activité des entreprises ?



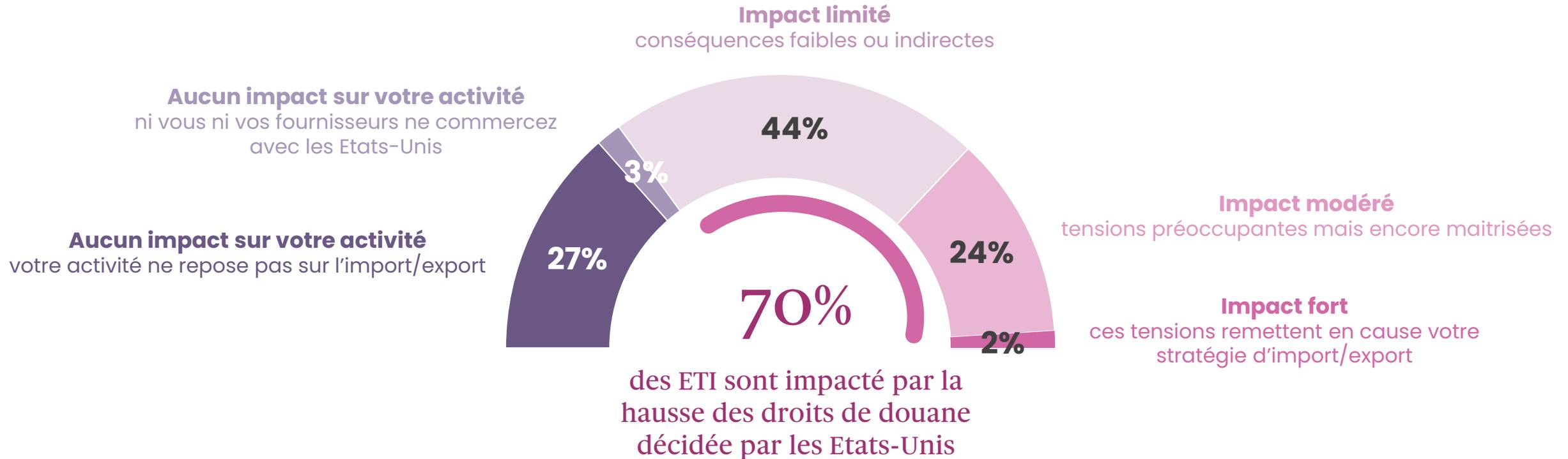


# Impact de la hausse des droits de douane

Quel impact anticipez-vous suite à la récente hausse de 15% des droits de douane décidée dans le cadre des tensions commerciales entre les Etats-Unis et l'Union Européenne ?



101 entreprises



Aucune entreprise n'a mentionné un « impact critique » : des tensions ayant déjà eu des effets négatifs sur leur activité

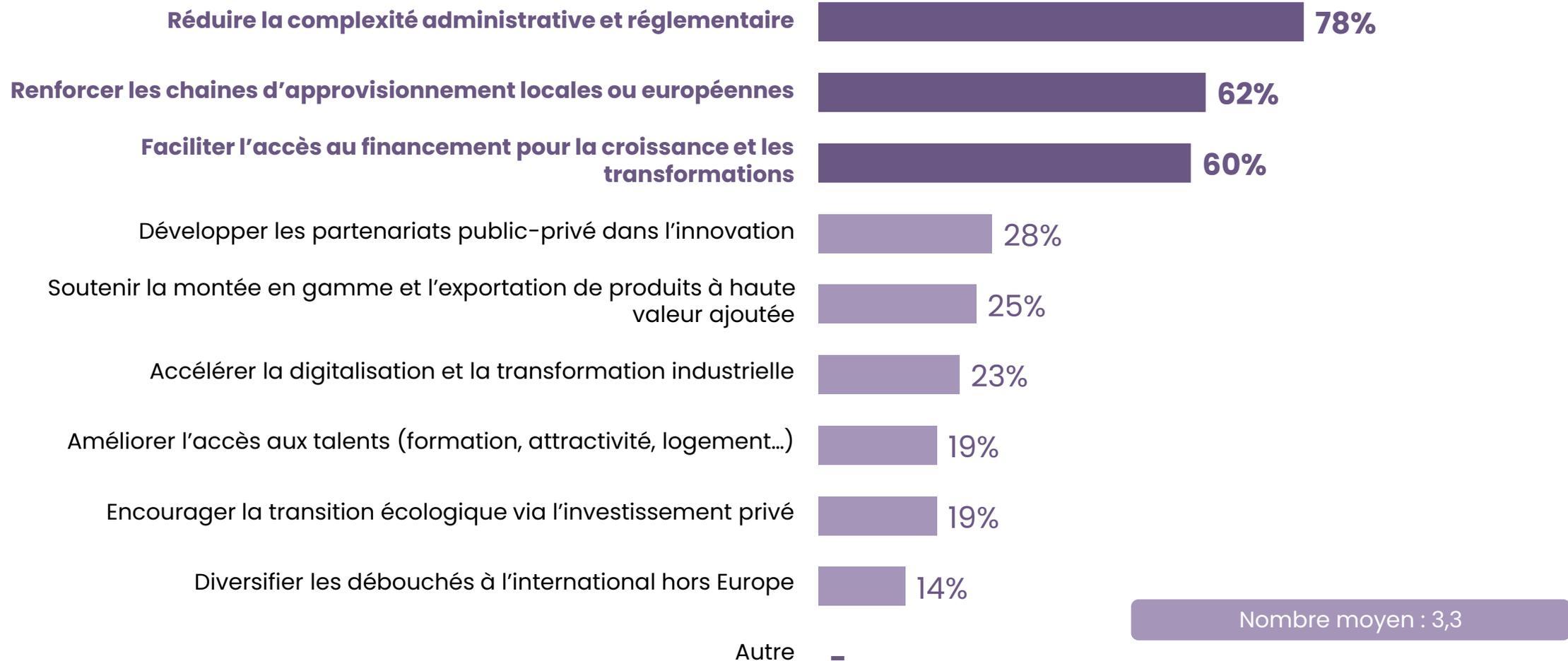


# Priorités stratégiques pour renforcer la compétitivité



101  
entreprises

Et plus largement, quelles devraient être, selon vous, les grandes priorités stratégiques pour renforcer la compétitivité des ETI françaises à court terme ?





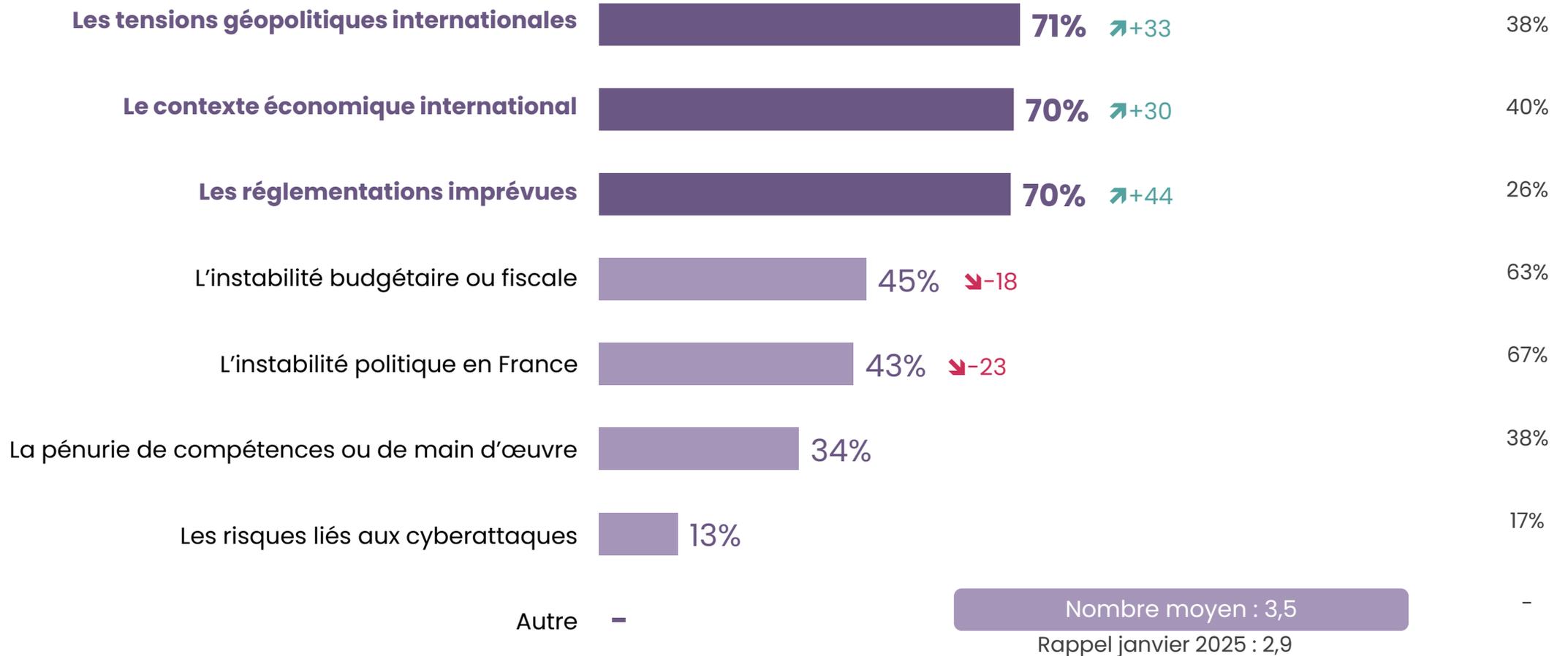
# Sujets d'inquiétude pour le second semestre 2025

Quels sont les sujets d'inquiétude les plus susceptibles d'influencer vos décisions stratégiques pour cette fin d'année 2025 ?



101 entreprises

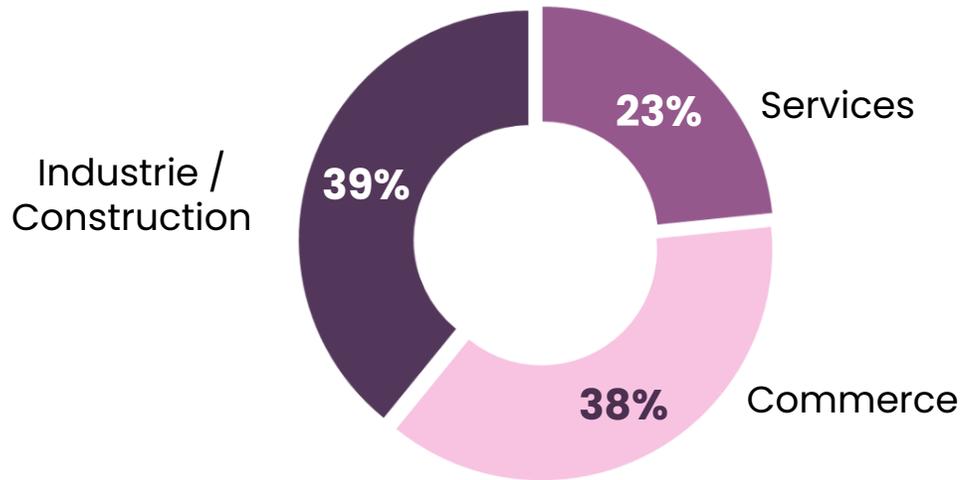
Rappel janvier 2025



# ” Profil de l'échantillon

  
221  
entreprises

## Secteur d'activité



## Chiffre d'affaires réalisé en 2024

