

Grant Thornton se mobilise activement face à la crise

- **Pour gérer tant les effets brutaux du confinement, qu'une sortie de crise inévitablement progressive et délicate, le cabinet identifie les sujets « sensibles » de préservation de valeur des entreprises.**

27 avril 2020 Grant Thornton, groupe d'audit et de conseil, annonce le déploiement d'un dispositif pluridisciplinaire de sortie de crise, ciblant spécifiquement les enjeux les plus sensibles de préservation de valeur des entreprises.

Alors qu'un tiers de la population mondiale est confinée et que l'économie est très largement impactée, les organisations souffrent bien entendu de la dispersion de leurs équipes mais surtout du ralentissement de l'activité, qui se traduit immédiatement sur leurs marges et leur trésorerie. A moyen terme, des secteurs entiers devront tirer les enseignements de la crise et initier des transformations profondes pour se digitaliser, revoir leurs circuits d'approvisionnement ou encore relocaliser des activités industrielles essentielles.

Dans cette situation, et malgré les nombreuses incertitudes attachées aux perspectives du déconfinement, la mobilisation de l'ensemble des équipes de Grant Thornton dans chacun de ses 23 bureaux en France est totale.

Le cabinet, qui a mené ces dernières années sa propre transformation numérique, a très rapidement concentré ses efforts et ses moyens sur la sécurisation de ses 2000 collaborateurs et sur l'anticipation d'une logistique dématérialisée, assurant la continuité de ses prestations, au bénéfice de l'ensemble de ses clients et, plus particulièrement, des grandes entreprises et de celles du *Mid Market*.

Grant Thornton crée une offre dédiée à la phase actuelle et au rebond

« Nous sommes dans une situation d'urgence. La crise du Covid-19 frappe les entreprises et les conséquences en sont nombreuses et importantes. Dans ce contexte, Grant Thornton propose aux organisations touchées un cadre structurant, à partir d'une démarche de questionnement spécifique, sur six domaines clés. Notre expérience, notre expertise plurielle ainsi que notre disponibilité immédiate sont au service de nos clients pour les aider à relever les défis de la crise et préparer l'après-crise », souligne Robert Dambo, Président de Grant Thornton.

Stratégie

- ✓ Aider les actionnaires et les dirigeants à répondre aux interrogations qu'ils se posent face à cette crise inédite et profonde.
- ✓ Accompagner opérationnellement les dirigeants pour les aider à surmonter la crise, se préparer au rebond et faire face aux multiples inconnues qui vont émerger sur les marchés.
- ✓ Mettre au point un Plan de Continuité des Activités (PCA) conforme aux bonnes pratiques en capitalisant sur les solutions de crise et de continuité engagées durant la crise COVID - 19.

Finance

- ✓ Aider les entreprises en difficulté et en sous-performance à court, moyen et plus long terme, à passer les différents caps.
- ✓ Prendre en charge le sujet *cash* et son écosystème dans l'entreprise.
- ✓ Permettre au *Management* de se mobiliser sur la reprise de l'activité.
- ✓ Gérer les sujets *Cash* à court, mais également moyen et long terme.

Risques et conformité,

- ✓ Rassurer les partenaires sur la solidité de l'entreprise, pendant et à l'issue de la crise sanitaire.
- ✓ Sécuriser les interfaces du Système d'Information (SI) sur lequel des accès à distance ont été autorisés en urgence pour assurer la continuité d'activité dans le cadre de la crise du COVID - 19.

Opérations

- ✓ Ajuster constamment le niveau d'activité.
- ✓ Piloter au plus juste les commandes et les ressources.
- ✓ Sécuriser les approvisionnements stratégiques.
- ✓ Parer aux défaillances clients et fournisseurs ainsi qu'aux multiples aléas.
- ✓ Assurer l'ajustement des stocks au bon niveau.

Capital humain

- ✓ Aider l'employeur à prendre les bonnes décisions managériales en utilisant tous les dispositifs légaux à disposition.
- ✓ Assurer un dialogue social 3.0.

Préservation de la valeur

- ✓ Aider les dirigeants à se poser les questions pertinentes pour aborder la sortie de crise et le rebond indispensable.
- ✓ Structurer une démarche adaptée, fondée sur un plan à très court terme et à horizon plus lointain.

La publication complète de Grant Thornton sur les enjeux des entreprises :

<https://www.grantthornton.fr/fr/insights/plaquettes/face-a-la-crise-quel-plan-dactions-allez-vous-deployer/>

Pour plus d'informations, contactez :

Agnès de Ribet

Directrice du Marketing et de la
Communication

T 01 41 25 86 72

E agnes.deribet@fr.gt.com

Loïc Djaffardjee

Responsable des relations media

T 01 41 25 85 65 / 06 49 92 29 28

E loic.djaffardjee@fr.gt.com

A propos de Grant Thornton France

Grant Thornton, groupe *leader* d'Audit et de Conseil, rassemble en France 2000 collaborateurs dont 107 associés et directeurs associés dans 23 bureaux, en se positionnant sur 5 métiers : Audit, Expertise Conseil, Conseil Financier, Conseil Opérationnel & *Outsourcing* et Conseil Juridique et Fiscal.

Grant Thornton accompagne les entreprises dynamiques (sociétés cotées, entreprises publiques et privées) pour leur permettre de libérer leur potentiel de croissance, grâce à l'intervention d'associés disponibles et impliqués, épaulés par des équipes délivrant une expertise à très haute valeur ajoutée.

Les membres de Grant Thornton International Ltd constituent l'une des principales organisations d'Audit et de Conseil à travers le monde. Chaque membre du réseau est indépendant aux plans financier, juridique et managérial.

<http://www.grantthornton.fr/>

A propos de Grant Thornton International Limited

Grant Thornton International Ltd, groupe *leader* d'Audit et de Conseil, est un réseau intégré et indépendant, rassemblant plus de 56 000 collaborateurs implantés dans plus de 130 pays. La puissance de notre organisation internationale nous permet de mobiliser des équipes multiculturelles et de répondre aux problématiques de nos clients de manière globale, garantissant ainsi les mêmes standards de qualité, de *risk management*, de *process* et d'excellence, partout dans le monde.

Grant Thornton, *an Instinct for Growth.*

www.gti.org